

Каравашкина М.А.

студент

5 курс, факультет государственного управления

и международных отношений

Юго-Западный государственный университет

Россия, г. Курск

ПЛАНИРОВАНИЕ В УПРАВЛЕНИИ ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

***Аннотация:** Статья посвящена значению планирования в управлении таможенной деятельностью. В статье рассматриваются проблемы отсутствия единой для структурных подразделений таможенных органов методики прогнозирования плановых значений контрольных показателей, а также комплекса программных средств, необходимых для более точного установления их плановых значений.*

***Ключевые слова:** стратегическое планирование, тактическое планирование, оперативное планирование, стратегия развития, концепция, факторы риска.*

***Annotation:** The article is devoted to the importance of planning in the management of customs activities. The article discusses the problems of the lack of uniform methodology for the structural subdivisions of customs bodies of forecasting the planned values of benchmarks, as well as a set of software tools needed to more accurately establish their planned values.*

***Key words:** strategic planning, tactical planning, operational planning, development strategy, concept, risk factors.*

Эффективная деятельность любой системы, включающей человеческий фактор в виде отдельных исполнителей или групп людей возможна лишь при наличии определенного организующего начала, направляющего и регулирующего активность этого компонента системы, управляющего им.

Планирование – это основная функция управления, посредством которой в таможенных органах вырабатываются организационные начала предстоящей деятельности. С помощью планирования определяются цели и направления движения системы, разрабатываются методы, с помощью которых реализуются существующие проблемы, определяется темп развития системы.

Организационное планирование осуществляется на всех уровнях управления таможенным делом: стратегическом (ФТС России); оперативном (РТУ); тактическом (таможни, таможенные посты).

Кроме того оно соответствует установившимся календарным циклам функционирования таможенной системы – долгосрочное (от 5 и более лет), среднесрочное (от 1 года до 5 лет) и текущее (до одного года). Таким образом, управленческая деятельность по реализации функции управления требует глубокого знания таможенной оперативно-служебной обстановки, ее объективной оценки, опыта, навыков и творческого отношения к делу. Качество, обоснованность решений и планов в значительной степени определяют уровень эффективности деятельности таможенного органа.

От уровня эффективности деятельности таможенного органа зависит многое, в том числе экономическая, политическая и санитарно-эпидемиологическая безопасность страны.

Планирование является активным управленческим процессом оказания воздействия на систему, оно усиливает темпы её развития производства, способствуют вскрытию дополнительных резервов, материальных источников, требуют применения передовых методов и форм воздействия на весь ее организм.

Для того чтобы снизить риск принятия неправильного решения из-за ошибочной или недостоверной информации, руководство принимает обоснованные и систематизированные перспективные плановые решения.

Планирование на ближнюю перспективу помогает создать единство общей цели внутри организации.

В широком смысле слова планирование – это деятельность по выработке и принятию управленческого решения.

Основная проблема планирования контрольных показателей эффективности таможенной деятельности в настоящее время состоит в реализации принципа достижимости. В последние годы в ряде периодических изданий публикуются работы практиков таможенных органов, которые выделяют следующие проблемы в области организационного планирования. Это обусловлено ростом количества и разнообразия факторов, влияющих на точность определения контрольных показателей эффективности деятельности таможенных органов, также их априорной неопределенностью. Без учета этих особенностей, установления плановых значений контрольных показателей эффективности деятельности таможенных органов, реализация принципа достижимости не представляется возможной.

Структурные подразделения в соответствии со своими компетенциями участвуют в прогнозе плановых значений контрольных показателей эффективности деятельности для нижестоящих таможенных органов. В свою очередь, нижестоящие таможенные органы устанавливают прогнозные плановые значения для подчиненных таможенных органов, на основе имеющихся технических средств. В связи с этим, снижается точность установления плановых значений этих показателей, а также качество управления деятельностью таможенных органов.

Таким образом, на сегодняшний день, отсутствуют единые для структурных подразделений таможенных органов методики прогнозирования плановых значений контрольных показателей, а также отсутствует комплекс программных средств, необходимый для более точного установления их плановых значений.

В интересах планирования контрольных показателей деятельности конкретных систем необходимо учитывать их специфику. Отсутствие учета специфики конкретных организационных систем не позволяет получить достаточно адекватные плановые значения контрольных показателей. Это в полной мере относится и к планированию деятельности таможенных органов. Вместе с тем, без этого эффективное управление деятельностью таможенных органов не представляется возможным.

Таким образом, имеет место противоречие между требуемым и достигнутым уровнями развития необходимого для установления плановых значений контрольных показателей эффективности деятельности таможенных органов Российской Федерации.

Использованные источники:

1. О стратегическом планировании в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Указ Президента РФ № 172-ФЗ от 28.06.2014 г. (ред. от 30.10.2017 г.) // <http://base.consultant.ru>.

2. Головин А.А., Головин А.А., Пархомчук М.А. Комплексная оценка условий внешней торговли стран БРИКС // *Theoretical & Applied Science*. – 2017. – № 9(53). – С. 216-220.

3. Пархомчук М.А., Остриков А.И. Информационные технологии как интеграционный инструмент развития экономических систем // Сборник статей VII Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы развития социально-экономических систем: теория и практика» – Курск: ЮЗГУ, 2014. – С. 139-144.

4. Пархомчук М.А., Славкова В.А. Проблемы и перспективы развития мировой торговли // Сборник научных статей Международной научно-практической конференции «Мировая экономика и социум: современные тенденции и перспективы развития» – Курск: ЮЗГУ, 2016. – С. 148-153.

5. Официальный сайт Федеральной таможенной службы [Электронный ресурс]: <http://www.customs.ru>.