УДК 33

Игнашенков Алексей Владимирович
Студент 2 курса магистратуры
АНО ВО «Российский новый университет»
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль подготовки Управление конкурентоспособностью государственных и муниципальных организаций.
РФ, г.Москва
Научный руководитель: Васильева Людмила Петровна
к.э.н., доцент
АНО ВО «Российский новый университет»
РФ, г.Москва

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ САФОНОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация. *В статье описывается современное экономическое состояние Сафоновского муниципального округа Смоленской области, описывается структура бюджета, проблемы и специфика формирования бюджета округа. Производится анализ эффективности бюджетной деятельности. Учитываются специфические особенности наполнения бюджета округа.*

Ключевые слова: *Анализ, бюджет, экономика, управление, эффективность, местное самоуправление.*

Annotation: *The article describes the current economic state of the Safonovsky municipal District of the Smolensk region, describes the budget structure, problems and specifics of the formation of the district budget. The*

efficiency of budgetary activities is analyzed. The specific features of filling the district budget are taken into account.

Key words: *Analysis, budget, economics, management, efficiency, local government*

Анализ эффективности бюджетной деятельности на уровне муниципальных образований является одним из главных аспектов современного управления финансами. В условиях, когда экономическая ситуация стремительно меняется, а местные бюджеты сталкиваются с новыми вызовами и требованиями, становится особенно актуальным исследование бюджетного планирования, а также, его влияние на социально-экономическое развитие территорий. Сафоновский муниципальный округ Смоленской области, как объект моего исследования, является одним из примером того, как местные органы власти способны адаптироваться к происходящим изменениям и более эффективно использовать имеющиеся финансовые ресурсы.

Актуальность исследования.

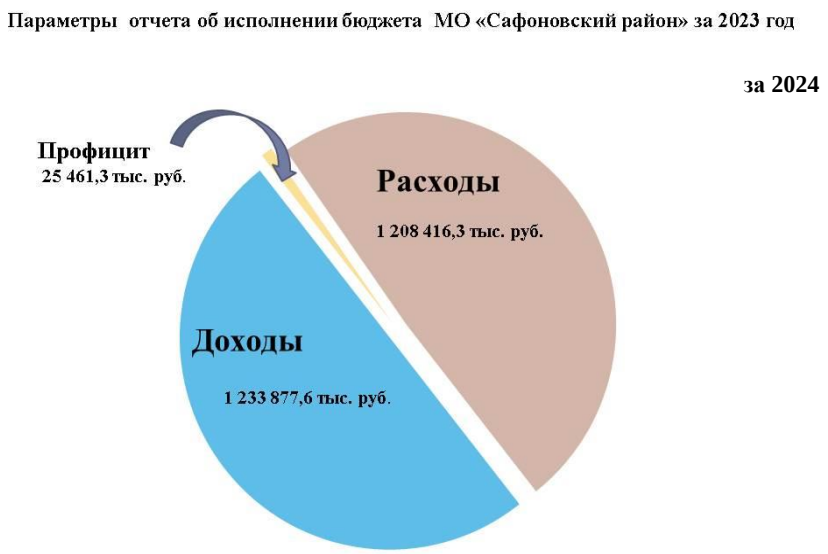

Рисунок 1. Примеры анализа бюджетной деятельности на уровне муниципального округа

Современные экономические условия требуют повышения прозрачности бюджетного планирования на всех уровнях, включая Сафоновский муниципальный округ. Важность данного исследования заключается в повышении эффективности использования бюджетных ресурсов в местной экономике, что непосредственно влияет на качество жизни населения. Сафоновский округ, как и все остальные субъекты сталкивается с ограниченными финансовыми ресурсами и необходимостью оптимизации расходов на социальные программы и инфраструктуру. Иными словами, на урезание этих самых расходов. Поскольку, зачастую, под словом «оптимизация», у нас, как правило, имеется ввиду сокращение этих самых расходов, на ту или иную социальную программу.

Местным властям необходимо учитывать специфические особенности округа, его население, социальные нужды и экономические возможности. Например, на территории округа на данный момент, наблюдается высокая зависимость от дотаций из областного и федерального бюджетов, что формирует особую финансовую уязвимость. Хотя, были времена, когда Сафоновский округ был донорским, т.е. зарабатывал больше, чем тратил. В условиях нестабильной экономической ситуации необходимо более эффективное распределение бюджетных средств с акцентом на развитие социальной инфраструктуры, что позволит повысить качество жизни граждан, проживающих на этой территории.

Население округа требует внимания к основным проблемам, таким как качество образования, медицины и жилищно-коммунального хозяйства. Эти сферы требуют дополнительных вложений и жесткого контроля за расходованием бюджетных средств. Будучи основным инструментом управления экономикой округа, бюджет играет решающую роль в достижении социально-экономического благосостояния, поэтому его планирование должно учитывать реальные потребности граждан.

Сафоновский муниципальный округ, является одним из лидеров промышленного и сельскохозяйственного производства Смоленской области. Разнообразие источников финансирования и привлечение частных инвестиций представляют собой стратегически важные направления для обеспечения устойчивого социально-экономического развития округа. Эффективное бюджетное планирование, основанное на анализе актуальных экономических тенденций, способствует более целенаправленному распределению ресурсов.

Совершенствование механизмов бюджетного планирования особенно актуально в условиях реализации национальных программ, направленных на улучшение качества жизни. Прозрачное планирование и прозрачный бюджетный процесс способствуют формированию доверия между жителями и органами власти, что имеет решающее значение для сотрудничества в рамках качественного местного самоуправления.

Методы исследования

Рисунок 2. Методы анализа бюджета и алгоритм контроля бюджетных отношений

Изучение бюджетной деятельности Сафоновского муниципального округа осуществляется с применением разнообразных методов, которые обеспечивают всесторонний подход к анализу. Центральное место в этих

методах занимает анализ финансовых отчетов. Этот метод позволяет получить детальное представление о денежных потоках, структуре доходов и расходов и динамике изменения финансовых показателей муниципального округа за определенный период. Изучая отчеты, можно выявить закономерности в поступлениях и тратах, что является основой для понимания финансового состояния округа.

Сравнительный анализ бюджетных показателей также играет важную роль. Это включает сопоставление текущих финансовых данных со среднеотраслевыми показателями и данными за предыдущие годы. Такой подход помогает определить, насколько эффективно администрация округа управляет финансами, а также выявить положительные и отрицательные тенденции.

Экспертные интервью являются важным дополнением к анализу отчетности. Это метод позволяет получить качественные данные о восприятии бюджета и его планирования различными заинтересованными сторонами, такими как депутаты, чиновники и общественные организации. Интервью помогают глубже понять проблемы, с которыми сталкивается муниципалитет, а также выявить мнение экспертов о недостатках в планировании бюджетных расходов и возможных путях их решения.

Кроме того, используется метод кейс-исследования, который позволяет рассмотреть конкретные примеры реализации бюджетных проектов. Это дает возможность не только зафиксировать успешные практики, но и проанализировать случаи, когда бюджетные средства были потрачены неэффективно. Таким образом, исследование кейсов поможет сформировать рекомендации по оптимизации расходов, что также является важной задачей для повышения общей эффективности бюджетной деятельности.

Сочетание количественных и качественных методов не только обогащает информацию, но и дает многогранное представление о состоянии бюджета. Отзывы участников бюджетного процесса в сочетании с цифрами

создает полную картину. На основании анализа будет осуществлено выявление основных проблемных зон budgetary strategy, что направит дальнейшие усилия на их устранение. Механизмы, применяемые в анализе, позволяют также прогнозировать возможные последствия текущих действий и вносить коррективы в планирование на 2024–2026 годы.

Все вышеперечисленные методы исследования формируют базу для качественного анализа и дальнейших выводов. Они позволят не только оценить текущее состояние бюджета, но и подготовить грамотно обоснованные рекомендации по его улучшению. Применение данных методов позволит более осмысленно подойти к исследованию недостатков бюджетного планирования, что станет отправной точкой для дальнейшей работы по совершенствованию бюджетной деятельности муниципального округа.

Бюджет Сафоновского муниципального округа на 2024 год представляет собой важный документ, отражающий финансовую политику и стратегические приоритеты местного самоуправления. В 2024 году общий объем доходов бюджета составляет 1,2 миллиарда рублей, что, по сравнению с 2023 годом, свидетельствует о росте на 10%. Основными статьями доходов остаются налоговые поступления, которые составляют 70% от общего объема, причем значительный вклад вносят налоги на имущество и доходы физических лиц.

Расходы бюджета запланированы в размере 1,4 миллиарда рублей, что также демонстрирует рост на 8% по сравнению с предыдущим годом. Основные направления расходов включают финансирование социальной сферы — образования, здравоохранения и социальных услуг, что соответствует современным требованиям по обеспечению устойчивости и доступности данных услуг для населения. Однако наблюдается значительное увеличение расходов на содержание муниципального имущества, что может указывать на необходимость более эффективного управления ресурсами.

Дефицит бюджета в 200 миллионов рублей попадает в рамки допустимых значений, однако это требует внимательного анализа эффективности бюджетных затрат. Удельный вес расходов на развитие инфраструктуры остается неизменно высоким, что подтверждает стремление местной власти улучшить условия жизни граждан и создать более презентабельную городскую среду.

Эффективность исполнения бюджета в прошедшем 2024 году показала положительные тенденции. Более 75% запланированных расходов были освоены в полном объеме, однако на отдельных направлений наблюдаются проблемы. В частности, сложности с привлечением подрядчиков для реализации инвестиционных проектов и медленная реализация бюджетных средств в сферах ЖКХ и благоустройства ставят под сомнение своевременность достижения поставленных целей.

Важной тенденцией является необходимость адаптации финансовых показателей под изменяющиеся экономические условия. В текущих реалиях предложенные мероприятия по улучшению доходов формируются на основе анализа поступлений предыдущих лет и текущих экономических прогнозов. Это поможет избежать резких колебаний и учесть возможные риски, связанные с изменением налогового законодательства и экономической ситуации в стране.

Оценивая исполнение бюджета и определяя планы на будущие годы, следует учитывать не только текущие выводы, но и исторический аспект предыдущих периодов развития региона. Необходимо выявить долгосрочные направления, которые обеспечат стабильность финансовых потоков и окажут положительное влияние на развитие округа в целом. Перспективы дальнейшего бюджета на 2026-2027 годы должны строиться на учете тенденций и готовности к новым вызовам, сложившимся в современной политической и экономической ситуации в стране.

Плановый бюджет на 2025 год представлен в виде комплексного финансового документа, который разделен на основные составляющие: доходную и расходную части. Вновь разработанный бюджет направлен на оптимизацию распределения ресурсов в условиях меняющихся экономических реалий. Увеличение бюджетных поступлений обосновано ожидаемым ростом налоговых доходов, в том числе за счет улучшения делового климата и налогового администрирования. Важное внимание уделено повышению собираемости налогов и улучшению качества обслуживания налогоплательщиков, что должно привести к росту поступлений в местный бюджет.

В расходной части особое внимание акцентируется на социальной сфере, что связано с необходимостью удовлетворения потребностей населения в образовании, здравоохранении и социальной поддержке. В планировании расходов предусмотрены статьи, направленные на развитие инфраструктуры, обновление материально-технической базы образовательных и медицинских учреждений. Это позволяет улучшить показатели жизнедеятельности округа и повысить уровень жизни его жителей.

Прогнозы на 2026-2027 годы предполагают умеренный рост доходов благодаря ожидаемому экономическому восстановлению. За основу берутся те же макроэкономические индикаторы, что и в 2024 году, с дополнениями, основанными на современных исследованиях и аналитических расчетах. Ожидается, что увеличение объемов производства и потребления даст дополнительный импульс для роста местных поступлений.

Изменения в экономических условиях, такие как монетарная политика и колебания цен на сырьевые товары, могут негативно сказаться на некоторых статьях бюджета. Эти факторы требуют гибкости и готовности к корректировке расходных обязательств. Важно учитывать внешние факторы, такие как колебания в национальной экономике, что делает процесс планирования более сложным.

Анализ основных недостатков бюджетного планирования

Преимущества и недостатки вариантов бюджетного планирования на территориальном уровне

Бюджет на трехлетний период	Бюджет на очередной финансовый год и среднесрочный финансовый план
Высокий уровень детализации представленных показателей	Ограниченный перечень параметров
Расчет требует обработки значительных объемов информации	Состав, структура и агрегированная форма представления показателей упрощают процедуру составления
Широкие возможности перераспределения бюджетных ассигнований	
Высокий уровень требований к надежности планирования закреплен правовым статусом акта	Индикативный характер показателей, правовой статус акта определяется органом власти (управления) публично-правового образования и может быть ниже, чем у правового акта о бюджете
Простота процедуры внесения изменений реализуется в меньшей мере, что обусловлено статусом акта	Более простая процедура внесения изменений
Более высокий стимул органов власти (управления) публично-правовых образований к повышению качества финансового менеджмента	Стремление органов власти (управления) публично-правовых образований к повышению качества финансового менеджмента менее выражено

Рисунок 3. Анализ недостатков бюджетного планирования и пути их устранения

Финансовые показатели бюджета 2024 года продемонстрировали определенные успехи, однако также выявили и ряд недостатков, которые требуют внимания. Например, несмотря на увеличение доходной части бюджета, расходы на социальные нужды остаются на недостаточном уровне, что может негативно сказаться на качестве жизни населения. Это подчеркивает необходимость более тщательного подхода к распределению бюджетных средств, особенно в условиях растущих потребностей граждан.

Плановый бюджет на 2025-2026 годы, в свою очередь, должен учитывать не только текущие финансовые реалии, но и прогнозы на будущее. Важно, чтобы бюджетное планирование было гибким и адаптировалось к

изменяющимся условиям. Это позволит не только сохранить финансовую стабильность округа, но и обеспечить его устойчивое развитие.

Анализ основных недостатков бюджетного планирования выявил необходимость в улучшении методов оценки эффективности расходования бюджетных средств. Рекомендации, выработанные в ходе исследования, направлены на оптимизацию бюджетного процесса, что позволит повысить его прозрачность и эффективность. В частности, стоит обратить внимание на внедрение современных информационных технологий, которые могут значительно упростить процесс сбора и анализа данных.

Список используемых источников:

1. Авдеева, В. И., Финансовый менеджмент : учебник / В. И. Авдеева, О. И. Костина, Н. Н. Губернаторова. — Москва : КноРус, 2021. — 427 с.
2. Большаков, С.В. Основы управления финансами: Учебное пособие. – М.: ФБК-Пресс, 2019. – 365 с.
3. Москвитин, Г. И., Финансовый менеджмент: технологии, методы, контроль : сборник материалов / Г. И. Москвитин. — Москва : Русайнс, 2021. — 109 с.
4. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология : учебник и практикум для вузов / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 217 с.
5. Бондаренко Т. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Бондаренко Т., Г., Коокуева В., В., Церцеил Ю. С. — Москва : Русайнс, 2023. — 236 с.
6. Ковалева, Т. М. Бюджет и бюджетная политика в Российской Федерации / Т.М. Ковалева, С.В. Барулин. - М.: КноРус, 2023. - 208 с.