

Казмалы Н.Р.,

студент

2 курс, факультет менеджмента и сервиса

Институт экономики и менеджмента

Вятский государственный университет

Россия, г. Киров

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В МЕНЕДЖМЕНТЕ. ОСНОВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ

***Аннотация:** в статье изучается использование проектного подхода в менеджменте. Дается определение понятия, характеризуются его ключевые особенности. Характеризуется жизненный цикл проекта и его основные особенности. Ставятся проблемы, которые могут возникать при реализации проектного подхода в менеджменте, предлагаются возможные способы их решения.*

***Ключевые слова:** менеджмент, проектный подход, жизненный цикл проекта, управление рисками проекта, системный подход.*

***Annotation:** the article examines the use of the project approach in management. It defines the concept and describes its key features. It also describes the project lifecycle and its main characteristics. The article raises issues that may arise when implementing the project approach in management and suggests possible solutions.*

***Key words:** management, project approach, project lifecycle, project risk management, and systematic approach.*

Проектный подход в менеджменте — это системный способ организации работы, при котором для достижения уникальных целей и задач формируются

временные команды, используются специальные методы управления и чётко распределяются ресурсы. В отличие от операционного (процессного) управления, проектный подход применяется для реализации уникальных, ограниченных по времени и ресурсам задач, где важен конечный результат, а не повторяющиеся процессы¹.

Ключевые особенности проектного подхода в менеджменте:

- уникальность: каждый проект создаётся для решения конкретной задачи, которая не повторяется в точности;
- временные рамки: у проекта всегда есть начало и конец;
- целенаправленность: проект ориентирован на достижение измеримых результатов;
- кросс-функциональность: в проекте участвуют специалисты из разных подразделений.

Отдельно хотелось бы отметить такую характеристику современного проектного управления как тройственная ограниченность проекта (треугольник управления проектами). По мнению некоторых исследователей, любой проект состоит из трех частей: объем работ, время и деньги. Если вы попытаетесь укоротить одну часть, например, ускорить сроки, то, скорее всего, придется удлинить другую (увеличить бюджет) или даже сократить объем. Если же бюджет очень скромный, и придется ждать дольше, а объем работы, возможно, придется уменьшить. Любое изменение в одном из этих элементов неизбежно нарушает баланс и влияет на качество проекта².

Любой проект начинается с момента зарождения идеи и заканчивается достижением конкретного результата. Этот период называется «жизненным циклом проекта». Основные этапы жизненного цикла проекта:

¹ Что такое проектный менеджмент: принципы, этапы и методологии // Sky.pro. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://sky.pro/wiki/management/chto-takoe-proektnyj-menedzhment-printsipy-etapy-i-metodologii/> (дата обращения: 25.05.2026).

² Сидорова, Н. П. Применение проектного подхода в системе управления / Н. П. Сидорова, С. Н. Басова, Т. А. Торопова. — Текст : непосредственный // Власть и управление на Востоке России. — 2019. — № 4 (89). — С. 91-100.

1. Инициация: на этом этапе происходит определение целей, задач, границ проекта, формирование команды и утверждение устава.
2. Планирование: детализация задач, распределение ресурсов, составление графика, определение рисков.
3. Исполнение: реализация запланированных работ, координация команды, управление коммуникациями.
4. Мониторинг и контроль: отслеживание прогресса, выявление отклонений, корректировка плана.
5. Завершение: сдача результатов, анализ итогов, документирование опыта³.

Понимание жизненного цикла проекта помогает контролировать бюджет и сроки проекта, иметь возможность управлять всеми возможными рисками (оценивать и минимизировать их), эффективно распределять ресурсы и видеть результаты от их использования.

Проектный подход в менеджменте позволяет четко ставить цели и задачи и определять критерии их достижения, распределять ресурсы бережно и эффективно, опережать возможные риски, гибко руководить проектами и быть готовым к возможным изменениям, повышать прозрачность и ответственность команды⁴.

При внедрении проектного управления в менеджменте компании часто сталкиваются с рядом типичных проблем и ошибок. Вот основные из них:

- назначение на роли руководителей проектов и проектных офисов непрофессионалов (часто на эти позиции назначают людей без соответствующего опыта и компетенций, что приводит к неэффективному управлению и снижению результативности проектов). Важно, чтобы

³ Управление проектами: 12 ключевых методов и как выбрать подходящий // Вышка.онлайн. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://online.hse.ru/blog/statyi/vybor-redakcii/upravlenie-proektami-12-kljuchevyh-metodov-i-kak-vybrat-podhodjashhij> (дата обращения: 25.05.2026).

⁴ Проектное управление: этапы, системы и 14 работающих методологий // Neiros.ru. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://neiros.ru/blog/management/proektnoe-upravlenie-etapy-sistemy-i-14-rabotayushchikh-metodologiy/> (дата обращения: 26.05.2026).

руководители проектов имели специальную подготовку и опыт, а не назначались по формальным признакам;

- стремление сделать из системы управления проектами универсальный инструмент для всех процессов компании. Лучше использовать специализированные решения для разных задач и обеспечивать их интеграцию;

- ожидание немедленных результатов. Необходимо планировать как краткосрочные, так и долгосрочные результаты, а также проводить мониторинг после завершения проекта;

- сопротивление персонала и путаница при резком переходе. Внедрение проектного управления требует поэтапного подхода, обучения сотрудников и пилотного запуска на ограниченном числе проектов. В противном случае возможны снижение продуктивности и сопротивление изменениям;

- неправильная оценка проектов и отсутствие чётких целей. Без ясных, измеримых целей и реалистичной оценки сроков и ресурсов проекты быстро теряют направление и эффективность⁵.

Безусловно, внедрение проектного подхода не гарантирует успешность реализации проекта, но оно позволяет эффективно тратить ресурсы и максимально снижать издержки, которые бы происходили в случае отсутствия реализации проектного подхода.

Таким образом, проектный подход в менеджменте - это не только методология, но и культура управления, ориентированная на результат, командную работу и постоянное совершенствование процессов. Он позволяет эффективно управлять уникальными задачами с конкретными целями и ограничениями. Выбор модели и методологии зависит от специфики проекта, требований к гибкости, сроков и ресурсов. Грамотное применение принципов про

⁵ 10 типичных ошибок при внедрении проектного управления. Часть 2 // Система управления проектами. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.advanta-group.ru/blog/10-tipicnyh-osibok-pri-vnedrenii-proektnogo-upravlenia-cast-2/> (дата обращения: 25.05.2026).

ектного менеджмента повышает шансы на успешное завершение проекта в срок и в рамках бюджета. Следовательно, проектное управление — это не просто набор инструментов, а системный подход, позволяющий эффективно достигать результатов даже в условиях неопределенности.

Использованные источники:

1. Что такое проектный менеджмент: принципы, этапы и методологии // Sky.pro. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://sky.pro/wiki/management/chto-takoe-proektnyj-menedzhment-printsipy-etapy-i-metodologii/> (дата обращения: 25.05.2026).

2. Сидорова, Н. П. Применение проектного подхода в системе управления / Н. П. Сидорова, С. Н. Басова, Т. А. Торопова. — Текст : непосредственный // Власть и управление на Востоке России. — 2019. — № 4 (89). — С. 91-100.

3. Управление проектами: 12 ключевых методов и как выбрать подходящий // Вышка.онлайн. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://online.hse.ru/blog/statyi/vybor-redakcii/upravlenie-proektami-12-kljuchevyh-metodov-i-kak-vybrat-podhodjashhij> (дата обращения: 25.05.2026).

4. Проектное управление: этапы, системы и 14 работающих методологий // Neiros.ru. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://neiros.ru/blog/management/proektnoe-upravlenie-etapy-sistemy-i-14-rabotayushchikh-metodologiy/> (дата обращения: 26.05.2026).

5. 10 типичных ошибок при внедрении проектного управления. Часть 2 // Система управления проектами. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.advanta-group.ru/blog/10-tipicnyh-osibok-pri-vnedrenii-proektnogo-upravlenia-cast-2/> (дата обращения: 25.05.2026).