

*Белецкая Ольга Сергеевна
Магистрант
РАНХиГС, ИГСУ, факультет ГМУ,
Программа «Система государственного
и муниципального управления»
Россия, Москва*

О РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ОБРАЗОВАНИЕ» В ГОРОДЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ СЕВАСТОПОЛЕ

***Аннотация:** Статья посвящена различным механизмам реализации национального проекта "Образование" в городе федерального значения Севастополе. Автор раскрывает ключевые идеологические, нормативно-правовые, финансово-экономические и кадровые механизмы, которые обеспечивают эффективное достижение целей проекта и вовлечение всех заинтересованных сторон. В материале освещаются ценностно-целевые ориентиры проекта, информационно-коммуникационные подходы, механизмы общественного участия, работа по формированию положительного имиджа Севастополя как города, успешно реализующего проект, а также внедрение лучших практик из других регионов.*

***Ключевые слова:** национальные проекты, региональные проекты, образование, город федерального значения Севастополь, механизмы реализации нацпроектов, нацпроект «Образование».*

***Annotation:** The article is devoted to various mechanisms for the implementation of the national project "Education" in the federal city Sevastopol. The author reveals the key ideological, regulatory, financial-economic and personnel mechanisms that ensure the effective achievement of the project's goals and the involvement of all*

stakeholders. The material highlights the value-target orientations of the project, information and communication approaches, mechanisms of public participation, work on forming a positive image of Sevastopol as a city successfully implementing the project, as well as the implementation of best practices from other regions.

Key words: *national projects, regional projects, education, the federal city of Sevastopol, mechanisms for implementing national projects, the national project "Education".*

В своей речи на заседании Совета при президенте по стратегическому развитию и национальным проектам 24 октября 2018 года Президент РФ В.В. Путин сказал, что «национальные проекты призваны объединять граждан для достижения прорыва. Это необходимо на поворотном, рубежном этапе истории нашей страны»¹, а также, что «нужен прорыв и новый технологический уклад, иначе у страны нет будущего».

Национальный проект "Образование" является одним из 12 ключевых национальных проектов, реализуемых в Российской Федерации в соответствии с Указом Президента РФ от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года". Цель национального проекта "Образование" - обеспечение возможности самореализации и развития талантов каждого ребенка и молодого человека, повышение качества образования и воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности². Для достижения этой цели в рамках

¹ Речь Президента РФ Путина В.В. на заседании Совета при президенте по стратегическому развитию и национальным проектам 24 октября 2018 года

² Паспорт национального проекта «Образование», Министерство Просвещения РФ, [Электронный ресурс] <https://edu.gov.ru/national-project?ysclid=lx4jxmbi27199855471>

национального проекта реализуется 10 федеральных проектов: 1. Современная школа. 2. Успех каждого ребенка. 3. Поддержка семей, имеющих детей. 4. Цифровая образовательная среда. 5. Учитель будущего. 6. Молодые профессионалы. 7. Новые возможности для каждого. 8. Социальные лифты для каждого. 9. Экспорт образования. 10. Патриотическое воспитание граждан.

Реализация мероприятий национального проекта "Образование" курируется Министерством просвещения Российской Федерации. Общий бюджет национального проекта на период 2019-2024 годов составил более 784 млрд рублей.

Город федерального значения Севастополь участвует во всех двенадцати национальных проектах, разработанных в соответствии с указом Президента РФ 2018 года, которые реализуются через 45 региональных проектов на 1 мая 2024г³. В рамках национального проекта «Образование» в Севастополе реализуется 5 региональных проектов - Современная школа, Успех каждого ребенка, Цифровая образовательная среда, Молодые профессионалы, Патриотическое воспитание граждан РФ.

Реализация национального проекта "Образование" в Севастополе опирается не только на финансово-экономические и организационно-управленческие механизмы, но и на комплекс идеологических подходов, призванных обеспечить эффективное достижение поставленных целей и вовлечение всех заинтересованных сторон, среди которых

1. Ценностно-целевые ориентиры: реализация национального проекта "Образование" в Севастополе строится вокруг ключевых ценностей - доступность качественного образования, воспитание всесторонне развитой личности, поддержка талантливой молодежи. Эти ценности определяют целевые

³ [Официальный портал Правительства Севастополя | Национальные проекты \(sev.gov.ru\)](https://sev.gov.ru)

установки региональных проектов, формируют идейную основу для всех участников процесса.

2. Информационно-коммуникационное сопровождение: активно используются различные каналы и форматы информирования общественности о ходе реализации национального проекта "Образование" в Севастополе (публикации в СМИ, размещение информации на официальных порталах, проведение пресс-конференций, освещение значимых событий).

3. Для обеспечения общественной поддержки и эффективной реализации национального проекта "Образование" в Севастополе активно внедряются механизмы вовлечения заинтересованных сторон, а именно практикуется проведение общественных обсуждений, опросов, конференций с участием педагогов, родителей, экспертов, представителей бизнес-сообщества.

4. Формирование положительного имиджа: целенаправленно формируется положительный имидж Севастополя как города, успешно реализующего национальный проект "Образование", акцентируются достигнутые результаты, передовые практики, истории успеха образовательных организаций и учащихся, что способствует росту престижа образования, вовлечению в систему образования новых кадров и партнеров.

5. Внедрение лучших практик: Севастополь активно перенимает и внедряет лучшие практики реализации национального проекта "Образование" из других регионов России, происходит обмен опытом, реализуются совместные проекты, организуются стажировки, профессиональные конкурсы.

Таким образом, идеологические механизмы реализации национального проекта "Образование" в Севастополе создают необходимые предпосылки для

достижения целевых показателей, вовлечения всех заинтересованных сторон и формирования позитивного образа региона в сфере образования⁴.

Правовые механизмы реализации национального проекта "Образование" в Севастополе включают в себя следующую нормативно-правовую базу:

- Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года", определяющий задачи национального проекта "Образование" и Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года".

- Паспорт национального проекта "Образование", утвержденный президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам.

- Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", содержащая мероприятия по реализации национального проекта.

- Закон города Севастополя от 28.12.2020 г. № 334-ЗС "Об образовании в городе Севастополе", определяющий региональную политику в сфере образования.

- Государственная программа города Севастополя "Развитие образования в Севастополе", утвержденная постановлением Правительства Севастополя, содержащая мероприятия по реализации национального проекта "Образование" на территории города.

Что касается финансово-экономических инструментов, то речь идёт о выделении средств из бюджета города Севастополя на реализацию мероприятий национального проекта "Образование", предоставление субсидий и иных форм

⁴ Паспорта региональных проектов национального проекта «Образование» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://guk.sev.gov.ru/natsionalnyeproekty/pasporta-regionalnykh-proektov/>

государственной поддержки образовательным организациям Севастополя, а также разработка механизмов государственно-частного партнерства для привлечения внебюджетных источников финансирования.

К институциональным основам механизмов реализации национального проекта «Образование» относится вовлечение Правительства Севастополя, Департамента образования и науки Севастополя, органов местного самоуправления в реализацию национального проекта "Образование", взаимодействие с профессиональными сообществами педагогов, родительской общественностью и экспертами в сфере образования Севастополя.

Применение данных правовых механизмов обеспечивает комплексный и скоординированный подход к реализации национального проекта "Образование" в Севастополе, с учетом региональной специфики и приоритетов развития системы образования города.

Основные элементы кадровых механизмов включают в себя повышение квалификации и переподготовка педагогических работников, привлечение и закрепление педагогических кадров, повышение престижа профессии педагога, развитие кадрового резерва и системы управления, в том числе формирование регионального кадрового резерва руководителей образовательных организаций и внедрение практики ротации и карьерного роста управленческих кадров в сфере образования.

Изучив отчётность с итогами пятилетней реализации национальных проектов, в частности нацпроекта «Образование», можно утверждать, что благодаря этому национальному проекту в Севастополе появились несколько новых образовательных учреждений: школа «Экотех+», мобильный технопарк «Кванториум» и два центра цифрового образования детей «IT-куб». Инженерное воспитание и компьютерные технологии — это то, что нужно во время, когда ИТ-инфраструктура развивается огромными темпами.

В сельских школах появились образовательные центры «Точка роста», где дети изучают физику, химию, робототехнику и программирование. Возможность проведения экспериментов и исследований пробуждает в детях интерес к большой науке.

Нацпроект помог оснастить 69 школ и колледжей компьютерной и мультимедийной техникой, мебелью и профильным оборудованием, обустроить спортивные объекты в школах 10 сёл и посёлков. Также в колледжах отремонтировали и оснастили 11 мастерских, где студенты осваивают графический дизайн, дизайн интерьера, компьютерное моделирование швейных изделий, ремесленную керамику, поварское искусство и другие ремёсла.

Нацпроект помог развить и сферу дополнительного образования: в Севастополе создали модельный центр на базе «Станции юных техников», центр выявления и поддержки одаренных детей «Альтаир» в структуре «Малой академии наук», а также центр опережающей профессиональной подготовки. Для педагогов создали центр непрерывного повышения профессионального мастерства. А также продолжается развиваться институт наставничества. В 60 школах Севастополя появились советники по воспитанию, которые внедряют лучшие психолого-педагогические методики в области воспитания детей⁵.

Следует отметить, что реализация в Севастополе национального проекта «Образование» требует системного подхода к развитию кадрового потенциала, включающего комплекс мер по профессиональному развитию, привлечению и закреплению педагогических работников, осуществления комплекса мер по повышению престижа профессии педагога, создание благоприятных условий

⁵ О реализации национальных проектов в городе Севастополе, доклад на конференции, Данильченко С.Л., Московский международный салон образования - 2019, 12.04. 2019

труда и карьерного роста являются важными факторами эффективной реализации национального проекта.

Также необходимо формирование управленческого кадрового резерва и непрерывное обучение руководящих работников образования обеспечивает качественное управление реализацией проекта на региональном уровне, так как комплексное применение перечисленных кадровых механизмов будет способствовать достижению целевых показателей национального проекта "Образование" в Севастополе.

Использованные источники:

1. Речь Президента РФ Путина В.В. на заседании Совета при президенте по стратегическому развитию и национальным проектам 24 октября 2018 года.

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/59863>

3. Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/57425>

4. Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года", [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/57425>

5. Паспорт национального проекта «Образование», Министерство Просвещения РФ, [Электронный ресурс] <https://edu.gov.ru/national-project?ysclid=lx4jxmbi27199855471>

6. Паспорта региональных проектов национального проекта «Образование» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://guk.sev.gov.ru/natsionalnyeproekty/pasporta-regionalnykh-proektov/>

7. О реализации национальных проектов в городе Севастополе, доклад на конференции, Данильченко С.Л., Московский международный салон образования - 2019, 12.04. 2019