

УДК 65.0

Кузнецова А.С.

студентка

4 курс, Факультет Экономики

ФГБОУ ВО «Ульяновский Государственный Университет»

Россия, г. Ульяновск

Хусаинова Э.Э.

студентка

4 курс, Факультет Экономики

ФГБОУ ВО «Ульяновский Государственный Университет»

Шибанова Д.А.

студентка

4 курс, Факультет Экономики

ФГБОУ ВО «Ульяновский Государственный Университет»

Россия, г. Ульяновск

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА В РАМКАХ ОРГАНИЗАЦИИ

***Аннотация:** в статье рассмотрены основные этапы планирования проекта, его цели и задачи в рамках организации, а также информация, которая включается в содержание проекта.*

***Ключевые слова:** этапы планирования, жизненный цикл проекта, содержание проекта, количественные и качественные характеристики проекта.*

***Annotation:** the article discusses the main stages of project planning, its goals and objectives within the organization, as well as information that is included in the content of the project.*

***Key words:** planning stages, project life cycle, project content, quantitative and qualitative characteristics of the project.*

Актуальность данной статьи заключается в том, что планирование проекта помогает четко определить цели и задачи, которые должны быть достигнуты в дальнейшей реализации, а также в обеспечении эффективного управления ресурсами, снижении рисков и повышении вероятности успешной реализации проекта.

Ведение проекта невозможно без тщательного планирования, которое является основой всего процесса его реализации. Основная цель планирования - обосновать задачи и способы их выполнения на основе анализа всех деталей работ, определения эффективных методов выполнения этих работ, выделения необходимых ресурсов и установления взаимодействия между участниками проекта [1]. Планирование охватывает все этапы жизненного цикла проекта и представляет собой непрерывный процесс выбора оптимальных действий для достижения целей проекта в согласовании с текущей ситуацией.

Планирование проекта предполагает детальное определение того, что необходимо для качественного выполнения проекта с учетом требований по затратам на проект и срокам выполнения работ [2].

Планирование проекта предполагает решение следующих задач:

- уточнение целей и результатов проекта, сформулированных на этапе инициации проекта;
- определение номенклатуры работ в рамках проекта, их объемов и последовательности выполнения;
- формирование календарного плана (расписания) проекта;
- выявление и описание всех видов ресурсов, необходимых для реализации проекта, определение требуемого объёма каждого ресурса и формирование плана ресурсного обеспечения;
- определение затрат на реализацию проекта и формирование бюджета проекта;
- выявление рисков проекта, их качественная и количественная оценка и формирование плана мероприятий по реагированию на риски;

- определение необходимого состава команды, обязанностей и ответственности всех членов команды, уточнение порядка взаимодействия внутри проектной команды, а также между проектной командой и внешней средой;
- сведение всех подготовленных материалов в единый базовый план, согласование этого плана со всеми основными участниками проекта и последующее утверждение плана.

Процессы планирования проекта включают в себя следующие основные этапы:

1. Определение целей и требований. На этом этапе определяются цели проекта, его основные параметры и требования заказчика. Это включает в себя определение ожидаемых результатов, бюджета, сроков выполнения и других ключевых параметров.

2. Разработка структуры разбиения работ. Она представляет собой декомпозицию проекта на более мелкие элементы - этапы, задачи, подзадачи и т.д. Это позволяет более детально спланировать работы и ресурсы.

3. Оценка рисков. На этом этапе производится анализ потенциальных рисков, которые могут повлиять на проект, и разработка стратегий по их управлению. Это включает в себя идентификацию рисков, анализ их влияния и вероятности возникновения, а также разработку планов реагирования на риски.

4. Определение ресурсов. На этом этапе определяются необходимые ресурсы для выполнения проекта, включая людей, материалы, оборудование, финансовые средства и другие ресурсы.

5. Разработка графика проекта. На основе структуры разбиения работ и определенных ресурсов разрабатывается график выполнения работ. Это позволяет определить последовательность выполнения задач, зависимости между ними и сроки выполнения.

6. Управление изменениями. План проекта должен предусматривать механизмы управления изменениями. Это включает в себя процессы утверждения изменений, контроль версий планов, а также принятие решений по изменениям.

7. Коммуникации и участники. План проекта также должен включать в себя механизмы коммуникации между участниками проекта, определение ролей и обязанностей участников, а также механизмы управления командой проекта.

Эти этапы представляют основные процессы планирования проекта. Каждый из них играет важную роль в обеспечении успешной реализации проекта.

В РМВОК содержание проекта трактуется как «работы, которые необходимо выполнить, чтобы получить продукт, услугу или результат с заданными свойствами и функциями» [3]. В отечественной литературе по управлению проектами термин «содержание» может относиться и к содержанию собственно проекта, и к содержанию продукта проекта. Поэтому под содержанием проекта обычно понимают информацию, которая достаточно полно и всесторонне описывает проект. Эта информация включает:

- описание причин появления проекта и задач, которые в ходе его реализации должны быть решены;
- подробную характеристику продукта, который должен быть создан в ходе реализации проекта;
- основные цели и результаты проекта, причем цели и результаты должны быть измеримы и контролируемы;
- влияние проекта на развитие организации и её стратегические цели;
- границы проекта, которые четко очерчивают предметную область проекта;

- комплекс критериев, по которым будет проводиться оценка конечных результатов проекта;
- систему ограничений, которые могут оказать влияние на ход реализации проекта и его конечные результаты;
- предположения и допущения, принятые в проекте, т. е. события, которые необходимы для того, чтобы проект оказался успешным.

Таким образом, планирование - это процесс создания и принятия целевых установок качественного и количественного характера, а также выявления путей по наиболее эффективному их достижению.

Использованные источники:

1.Белый Е.М. Управление проектами (с практикумом): учебник.- М.: КНОРУС,2019.-264с.

2.Белый Е.М., Романова И.Б. Управление проектами. Руководство по проектированию: учебное пособие.- Ульяновск: УлГУ, 2018.-66с.

3. Миронова Д.Ю., Баранов И.В., Румянцева О.Н., Помазкова Е.Е. Введение в управление проектной деятельностью: основы формирования, управления и коммерциализации инновационных проектов. Санкт-Петербург, 2022.