

Ставриниди Ю.Ю.

студент

2 курс, факультет «Комплексная безопасность»

ФГБОУ ВО «Уральский институт ГПС МЧС России»

Россия, г. Екатеринбург

**РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПОЖАРНО-СПАСАТЕЛЬНЫМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ В
СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

***Аннотация:** В статье рассматривается понятие стратегического управления, выявляются особенности его проведения в современных реалиях. Также характеризуется особенность применения системы стратегического управления пожарно-спасательными подразделениями в современных условиях, выявляются результаты, проблемы и пути решения такого применения. Делается вывод о необходимости разработки системы стратегического управления пожарно-спасательными подразделениями.*

***Ключевые слова:** пожарная безопасность, пожарно-спасательные подразделения, стратегическое управление.*

***Annotation:** The article examines the concept of strategic management, identifies the features of its implementation in modern realities. The peculiarity of the application of the strategic management system of fire and rescue units in modern conditions is also characterized, the results, problems and solutions of such an application are revealed. It is concluded that it is necessary to develop a strategic management system for fire and rescue units.*

***Keywords:** fire safety, fire and rescue units, strategic management.*

Стратегическое управление представляет собой функцию управления, направленную на достижение долгосрочных целей и задач развития организации. Для этого применяются специализированные документы, регламентирующие и гарантирующие осуществление достижения разработанных долгосрочных целей и задач развития организации [1, с. 65]. Как понятно из названия, к таким документам относят стратегии. Это документы стратегического управления, включающие в свой состав большое количество взаимосвязанных элементов и компонентов, характеризующих основные направления развития и совершенствования функционирования организации. Например, в состав таких стратегий включают цели, задачи, результаты развития организации, а также перечень ответственных исполнителей и сроки реализации конкретных управленческих решений, заложенных в стратегию.

Притом механизм стратегического управления применяется не только в системе менеджмента, в отношении организации, но и в системе государственного и муниципального управления. Это обусловлено действием стратегического планирования и соответствующих документов на всех трех уровнях власти нашей страны [5, с. 22]. Например, это различные стратегии социально-экономического развития конкретного публично-правового образования, а также государственные и муниципальные программы, призванные обеспечить стратегическое социально-экономическое и комплексное развитие конкретного объекта.

Механизм стратегического управления, планирования применим также и в конкретной отрасли. Пожарная безопасность не является исключением. Основная цель и назначение пожарной безопасности – обеспечение защищенности объектов гражданской, государственной и иной инфраструктуры от возникновения и протекания пожаров. Обеспечение пожарной безопасности возможно за счет организации деятельности соответствующих пожарно-спасательных подразделений. Это такие

подразделения, которые создаются в целях предупреждения и тушения пожаров, ликвидации других чрезвычайных ситуаций на определенной территории или на объекте защиты, размещаемое в пожарном депо или ином отвечающем требованиям здании (сооружении), обеспеченное подготовленным личным составом и имеющее на своем вооружении установленную пожарную технику и иные технические средства для выполнения возложенных функций.

В целях совершенствования установленной деятельности пожарно-спасательных подразделений может быть использован механизм стратегического управления. Его основа – стратегические документы. В качестве такового может выступать стратегия. Стратегия определяет основные цели, задачи, направления, сроки и результаты комплексного развития конкретной отрасли. Что касается применения стратегии в отношении пожарно-спасательных подразделений, то ее основная цель может заключаться в совершенствовании деятельности данных подразделений в установленной сфере, то есть в сфере обеспечения пожарной безопасности и ликвидации соответствующих угроз. Для совершенствования деятельности пожарно-спасательных подразделений в установленной сфере необходимо для начала определить проблемы, с которыми они сталкиваются. Например, одна из проблем – это отсутствие сформированных отчетных документов и неактуальность отчетной информации [3, с. 61]. Проблема заключается в том, что не всегда формируются отчетные документы по итогам деятельности пожарно-спасательных подразделений. Тем самым возникает проблема оценивания эффективности их профессиональной, служебной деятельности в установленной сфере, в частности, в области тушения пожаров, устранения угроз пожарной безопасности. Причем даже если отчетная информация и формируется, однако не всегда заложенные в ней данные являются актуальными. Тем самым возникает не только проблема отсутствия актуальных данных об итогах деятельности пожарно-спасательных

подразделений, но и проблема недостаточно высокого значения информационного обеспечения о результатах деятельности пожарно-спасательных подразделений.

Еще одна проблема деятельности пожарно-спасательных подразделений в установленной сфере – это межведомственная несогласованность. Проблема может заключаться во взаимодействии организационных звеньев пожарно-спасательных подразделений между собой. Тем самым это обуславливает их заторможенность в принятии решений, что негативно отражается и на достигаемых результатах [4, с. 54].

Эти и иные проблемы могут быть разрешены за счет разработки и практической реализации соответствующих профилактических мероприятий. Эти мероприятия могут быть заложены в стратегии, как документы механизма стратегического управления, планирования. Стратегия будет определять следующие задачи, направленные на решение выявленных проблем:

- формирование отчетной информации о результатах деятельности пожарно-спасательных подразделений;
- контроль за степенью актуальности и информационным обеспечением деятельности пожарно-спасательных подразделений;
- внесение изменений в организационную структуру пожарно-спасательных подразделений и достижение прозрачного взаимодействия между всеми структурными подразделениями и др.

В любой стратегии в обязательном порядке должны быть определены сроки ее реализации и показатели. Так, например, к показателям, заложенным в стратегию, могут быть отнесены:

- уровень межведомственного взаимодействия между пожарно-спасательными подразделениями, % (по итогам оценки самих пожарных);
- уровень информационного обеспечения деятельности пожарно-спасательных подразделений, % (по итогам оценки граждан);

- степень отчетности о результатах деятельности пожарно-спасательных подразделений, % (по итогам оценки граждан) и др.

Стратегии в механизме стратегического управления, планирования имеют свои разновидности по сроку. Так, выделяют следующие виды стратегий по срокам:

- краткосрочные – срок действия стратегии определяется до одного года;
- долгосрочные – срок действия стратегии определяется выше одного года [2, с. 101].

Исследуемая стратегия должна быть долгосрочной, чтобы в комплексе через заложенные мероприятия достигнуть поставленные результаты.

Таким образом, подводя итог, можно отметить, что механизм стратегического управления, планирования предполагает использование на практике соответствующих стратегических документов для обеспечения комплексного, социально-экономического развития конкретного объекта. Применение механизма стратегического управления, планирования возможно и для совершенствования деятельности конкретных пожарно-спасательных подразделений. В его основе – разработка стратегии, цель которой – усовершенствовать деятельность пожарно-спасательных подразделений в установленной сфере.

Использованные источники:

1. Абрамов, В.С. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание: учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов; под редакцией В. С. Абрамова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 270 с.

2. Голубков, Е.П. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 290 с.

3. Еремина, Т.В. Пожарная безопасность: учебное пособие / Т. В. Еремина, О. А. Перевалова, И. Е. Тыскинеева. — Улан-Удэ: ВСГУТУ, 2016. — 218 с.
4. Каменская, Е.Н. Пожарная безопасность: учебное пособие / Е. Н. Каменская. — Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2022. — 132 с.
5. Сидоров, М.Н. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 158 с.