

Кабанов М.А.

студент

*3 курс, факультет «Государственное
и муниципальное управление»*

ИГСУ РАНХиГС

Россия, г. Москва

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ

Аннотация: Данная научная статья исследует процесс цифровой трансформации, реализуемый Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество). В качестве основного органа исполнительной власти, Росимущество занимается управлением федеральной собственностью Российской Федерации. Исследование направлено на анализ ключевых аспектов и достигнутых результатов в процессе цифровизации деятельности агентства, а также на определение возможностей для применения новейших цифровых технологий с целью повышения управленческой эффективности. Методы исследования включают анализ нормативно-правовых документов, регламентирующих цифровую трансформацию Росимущества, а также обзор реализуемых ведомством инициатив и проектов в данной сфере. Результаты исследования показывают, что Росимущество применяет системный подход к цифровизации своей деятельности, активно внедряя серию связанных проектов, которые способствуют повышению эффективности управления государственным имуществом. Основные направления цифровой трансформации включают разработку унифицированной системы учета

и управления госсобственностью, переход к цифровому формату в процессах распоряжения имуществом и улучшение корпоративного управления. Кроме того, в статье выделены перспективные направления использования искусственного интеллекта для дальнейшего усовершенствования управления государственной собственностью.

Ключевые слова: *цифровизация государственного управления, управление государственным имуществом, информационные технологии в госуправлении, федеральная государственная информационно-аналитическая система, искусственный интеллект в управлении имуществом, повышение эффективности государственного управления, цифровая трансформация Росимущества*

Abstract: *This scientific paper analyzes the process of digital transformation undertaken by the Federal Agency for State Property Management (Rosimushchestvo). As the main executive body, Rosimushchestvo is responsible for managing the state property of the Russian Federation. The purpose of the study is to examine the main aspects and outcomes of the agency's digitalization activities, as well as to determine the potential for implementing modern digital technologies to enhance management efficiency. The methodology includes an analysis of legislative and regulatory acts related to the digital transformation of Rosimushchestvo, as well as a study of initiatives and projects implemented by the agency in this area. The results show that Rosimushchestvo adopts a systematic approach to digitalizing its operations, actively implementing interconnected projects that contribute to improved efficiency in managing state property. Key aspects of digital transformation include creating a unified system for accounting and managing state property, transitioning to digital methods in property disposal processes, and improving corporate governance. The article also highlights promising opportunities for using artificial intelligence to further enhance state property management.*

***Key words:** digitalization of public administration, state property management, information technologies in public administration, federal state information and analytical system, artificial intelligence in property management, improving the efficiency of public administration, digital transformation of Rosimushchestvo.*

Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) является основным органом исполнительной власти, которое занимается множеством задач, связанных с контролем за федеральной собственностью [1]. В условиях активной цифровой трансформации государственного управления, Росимущество уделяет значительное внимание внедрению современных информационных технологий в свою деятельность.

В рамках автоматизации и цифровизации деятельности Росимущества была создана и внедрена в эксплуатацию в 2011 году Федеральная государственная информационно-аналитическая система «Единая система управления государственным имуществом» (ФГИАС ЕСУГИ) [2]. Эта система является интегрированным подходом, включающим в себя различные функциональные блоки, каждый из которых разработан для автоматизации конкретных аспектов управления государственной собственностью. В частности, ФГИАС ЕСУГИ включает подсистемы, обеспечивающие ведение реестра федерального имущества, автоматизацию корпоративного управления, поддержку делопроизводства и электронного документооборота, а также предоставляющие инструменты для проведения аналитических исследований и формирования отчетности.

Росимущество в 2019 году разработало и приняло Стратегию цифрового развития, которая устанавливает основные приоритеты и векторы внедрения цифровых технологий в деятельность ведомства. Главными задачами, обозначенными в данном документе, являются повышение качества и надежности информации о федеральной собственности, увеличение

поступлений в бюджет от ее использования, а также сокращение роли государственных органов в процессе предоставления услуг, связанных с управлением земельными и имущественными ресурсами [3]. Таким образом, Стратегия цифрового развития Росимущества нацелена на оптимизацию процессов управления федеральным имуществом и повышение эффективности его использования за счет применения современных информационных технологий и автоматизации ключевых функций ведомства.

Ведомственная программа цифровой трансформации Росимущества на 2022-2024 годы целенаправленно фокусируется на улучшении процессов управления федеральной собственностью и предоставлении государственных услуг через применение современных цифровых технологий. Главными целями программы являются повышение удовлетворенности граждан государственными услугами, снижение издержек государственного управления, создание условий для повышения собираемости доходов и сокращения теневой экономики, а также обеспечение надежной работы информационных систем Росимущества [4].

Для достижения поставленных целей в рамках программы реализуется комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий. Ключевыми направлениями являются разработка интегрированной системы для учета и контроля за федеральным имуществом, перевод в цифровой формат процессов распоряжения имуществом, обращенным в собственность государства, создание сквозной системы администрирования доходов, совершенствование системы корпоративного управления, а также повышение эффективности контрольно-надзорной деятельности.

Особое внимание уделяется стратегии импортозамещения и гарантированию технологической автономии информационных систем Росимущества. Планируется постепенный переход на использование российского программного обеспечения и аппаратуры, а также интеграция с едиными системами электронного правительства.

Внедрение программы цифровизации в ведомстве способствует улучшению качества и доступности государственных услуг, снижению затрат на государственное управление, а также повышению надежности и безопасности информационных систем Росимущества.

Одним из ключевых проектов Росимущества стал запуск в 2022 году цифрового сервиса «Федеральное имущество онлайн», входящей в состав ФГИАС ЕСУГИ, состоящей из нескольких интегрированных сервисов. Данная система обеспечивает широкий доступ к информации об объектах государственной казны, возможность подачи заявок на аренду или приобретение имущества, а также управление взаимодействием арендаторов с Росимуществом в онлайн-режиме [5].

В 2023 году в рамках ФГИАС ЕСУГИ были введены в эксплуатацию новые сервисы, такие как «Казна», «Проверки» и «Приватизация». Данные сервисы направлены на цифровизацию процессов, связанных с реализацией функций Росимущества, что способствует повышению эффективности и прозрачности управления федеральным имуществом [6].

Таким образом, Росимущество демонстрирует системный подход к цифровизации своей деятельности, реализуя комплекс взаимосвязанных инициатив, направленных на совершенствование управления государственными активами. Опыт и знания, накопленные в этой области, а также перспективные аспекты продолжающейся цифровой трансформации, могут оказаться ценными для других исполнительных органов, которые стремятся улучшить качество государственного управления.

Несмотря на достигнутые успехи, в деятельности Росимущества сохраняется потенциал для более активного использования передовых цифровых технологий, таких как искусственный интеллект (ИИ), аналитика больших данных и другие. Их интеграция в ФГИАС ЕСУГИ может значительно увеличить результативность распоряжения государственным

имуществом за счет улучшения аналитики, оптимизации процессов принятия решений и автоматизации рутинных операций.

В целях увеличения результативности распоряжения государственным имуществом предлагается создание инновационной платформы, базирующейся на технологиях ИИ, которая будет выполнять функции единого интеллектуального центра для управления федеральным имуществом.

Потенциальные задачи, решаемые с помощью ИИ, включают:

1. Автоматизацию процесса сбора данных обо всех объектах федерального имущества путем интеграции с различными государственными и муниципальными реестрами и их синхронизации с ФГИАС ЕСУГИ для повышения точности учета федерального имущества;

2. Применение алгоритмов машинного обучения для анализа массивов данных, характеризующих использование, состояние и потенциал федерального имущества. Это позволит не только идентифицировать неэффективно используемые объекты, но и предложить оптимальные сценарии их эксплуатации, основываясь на прогнозах социально-экономического развития регионов и потребностей населения;

3. Использование алгоритмов ИИ для анализа и оптимизации затрат, связанных с содержанием федерального имущества.

Создание указанной платформы позволит качественно повысить уровень управления государственной собственностью, что в свою очередь увеличит поступления в федеральный бюджет.

Библиографический список:

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 5 июня 2008 г. № 432 (в действующей редакции) «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом» // Собрание законодательства РФ, 09.06.2008, № 23, ст. 2721.

2. Приказ Росимущества от 24 февраля 2011 г. № 51 «Об утверждении положения об информационно-аналитической системе «Единая система управления государственным имуществом» [Электронный ресурс] // <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=EXP&n=646942#YDRx5EU4Ytt2sHz9> (дата обращения 07.06.2024).
3. Приказ Росимущества от 20 сентября 2019 г. № 266 «Об утверждении Стратегии цифрового развития Росимущества на период до 2024 года» [Электронный ресурс] // https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_348386/ (дата обращения 07.06.2024).
4. «Ведомственная программа цифровой трансформации 2022 – 2024» (утв. Росимуществом) [Электронный ресурс] // https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_409306/ (дата обращения 07.06.2024).
5. На платформе «ГосТех» запущен сервис Росимущества «Федеральное имущество онлайн» [Электронный ресурс] // URL: <https://rosim.gov.ru/press/news/436272> (дата обращения 07.06.2024).
6. Встреча Михаила Мишустина с руководителем Федерального агентства по управлению государственным имуществом Вадимом Яковенко [Электронный ресурс] // <http://government.ru/news/51599/> (дата обращения 07.06.2024).