

*Абрамов А.Г.,  
магистрант экономического факультета  
кафедры мировой экономики и менеджмента,  
Кубанский государственный университет*

## **ИННОВАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

*Аннотация:* Работа посвящена тому, как аграрные хозяйства Кубани осваивают новшества и за счёт чего поднимают отдачу производства. Разобраны четыре семейства инструментов обновления – технические, управленческие, денежные и средовые – на примере конкретного региона. Привлечены свежие сведения о бюджетной поддержке отрасли, цифровых технологиях и селекционной науке. Отдельно названы преграды, которые тормозят переход к наукоёмкой модели, и предложены шаги по их устранению.

*Ключевые слова:* агропромышленный комплекс, Кубань, нововведения, цифровые технологии, точное земледелие, селекция, государственная поддержка, модернизация.

*Abramov A.G.,  
master's student at the Faculty of Economics,  
Department of World Economy and Management,  
Kuban State University*

## **INNOVATIVE MECHANISM AT AGRICULTURE ENTERPRISES OF THE KRASNODAR KRAI**

**Abstract:** *This work examines how agricultural enterprises in the Krasnodar Krai adopt innovations and improve production efficiency. It analyzes four families of renewal instruments—technical, managerial, financial, and environmental—using the specific region as a case study. The research draws on the latest data on budgetary support for the sector, digital technologies, and breeding science. Obstacles hindering the transition to a knowledge-intensive model are identified, and steps to overcome them are proposed.*

**Keywords:** *agro-industrial complex, Kuban, innovations, digital technologies, precision farming, plant breeding, government support, modernization.*

Сельское хозяйство для Кубани – не одна из отраслей, а смысловой центр всей региональной экономики. Тёплый климат, чернозёмы и плотная сеть переработки давно вывели край в первую тройку аграрных территорий России. Удержать это место только за счёт плодородной земли уже не выходит. Дорожают топливо, удобрения и машины, обостряется борьба за рынки сбыта, по ряду позиций приходится спешно замещать импорт. В таких условиях прибавку даёт не лишний гектар, а технология. Цель исследования – собрать воедино приёмы, которыми кубанские предприятия перестраивают производство, и взвесить вклад каждого из них в эффективность.

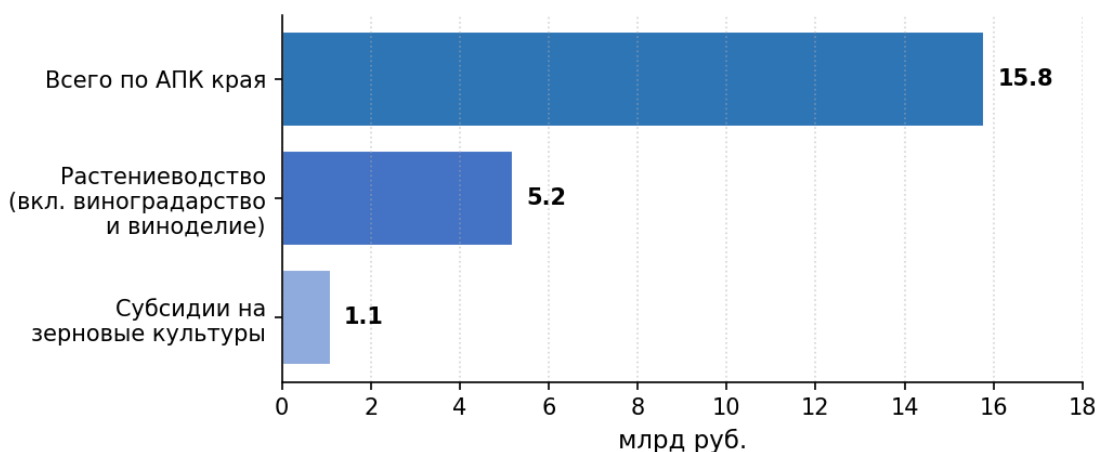
Под обновлением следует понимать не покупку одной модной машины, а перестройку сразу нескольких сторон дела: техники в поле, учёта в конторе, источников денег и связей с наукой. Любое новшество в агросекторе вызревает медленно – между лабораторной идеей и прибылью лежат сезоны полевых проверок, а урожай по-прежнему зависит от погоды. Отсюда повышенный риск и потребность в страховке и поддержке.

Удобно различать четыре семейства приёмов. Технические – это новые сорта, машины, спутниковый и беспилотный контроль полей. Управленческие – цифровой учёт, кооперация, выстроенная логистика и хранение. Денежные

– субсидии, дешёвые кредиты, лизинг, гранты. Средовые задают внешние условия, а именно краевые программы, нормы права, мостики между бизнесом и исследовательскими институтами. На деле эти группы срастаются: умную систему вождения трактора не запустить без самой машины, программы, обученного агронома и денег на всё это сразу.

Регион сочетает редкое – большую сырьевую массу и глубокую переработку одновременно. В полях преобладают зерно и масличные, заметен виноград: лозой занято порядка 32,5 тыс. гектаров. Рядом работают животноводство и пищевая индустрия, замыкая путь «поле – прилавок». Чем длиннее этот путь, тем больше точек, где новая технология приносит доход, и тем быстрее окупаются вложения.

Бюджет отрасли остаётся внушительным. Краевой минсельхоз сообщает, что в 2025 году на АПК направили около 15,8 млрд рублей, из них растениеводству вместе с виноградарством и виноделием досталось примерно 5,2 млрд, а свыше 1,1 млрд ушло на компенсацию части затрат при выращивании и продаже зерна. По сути, это и есть денежный рычаг обновления: он снижает планку входа в модернизацию и позволяет менять технику, не подрывая оборотные средства. Доли видны на рисунке 1.

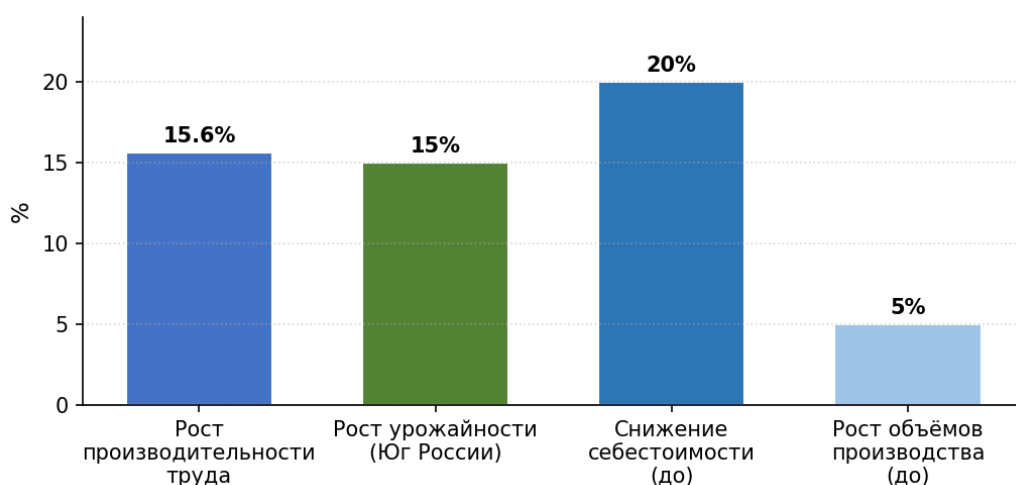


**Рисунок 1. Структура финансирования АПК Краснодарского края в 2025 г., млрд руб.**

Деньги – не единственное топливо. Не меньше значит накопленная агрокультура, то есть на Кубани густо стоят крупные холдинги, и именно они первыми обкатывают дорогие решения, которые позже расходятся по средним и мелким хозяйствам. Не случайно край из года в год собирает один из крупнейших в стране объёмов аграрных инвестиций.

Главный технический рычаг сегодня – оцифровка полевых решений. Раньше норму удобрений прикидывали «на глазок» и усредняли по всему полю; теперь её считают по каждому участку, опираясь на снимки со спутника и дрона, а трактор ведёт автопилот. Для агронома это не модное слово, а простая арифметика экономии: меньше потрачено химии и солянки, точнее прогноз, ниже потери.

Расчёты подтверждают интерес. По отраслевым оценкам, на юге страны такой подход способен поднять урожайность примерно до 15%. Прогноз до 2030 года ещё позитивнее, производительность труда выше на полтора десятка процентов, себестоимость ниже на 5–20%, выпуск прибавляет несколько процентов. Охват пока скромный – подобные технологии задействует около трети хозяйств, искусственный интеллект внедрил лишь каждый восьмой, а ещё больше предприятий только присматриваются. Иначе говоря, запас роста огромен (рисунок 2).



**Рисунок 2. Прогнозные эффекты цифровой трансформации сельского хозяйства к 2030 г. (оценка)**

Для края тема особенно болезненна из-за нехватки рук – кадровый голод давит на весь юг. Автоматика отчасти закрывает эту брешь: машина не устаёт и не ошибается по невнимательности. Подталкивает и государство – принятая стратегия цифрового перехода прямо ориентирует аграриев на отечественный софт, а это попутно решает и задачу импортозамещения.

Особняком стоит труд селекционеров, ведь именно сорт задаёт потолок урожая. Сердце этого направления на Кубани – Национальный центр зерна имени П. П. Лукьяненко, один из сильнейших селекционных центров страны, выросший из старой опытной станции и сменивший имя в 2017 году. Его сорта скроены под местный климат и держат высокую планку: только по тритикале здесь за десятилетия вывели свыше полусотни сортов, способных давать сто и более центнеров с гектара.

Сама селекция тоже идёт в ногу с техникой. Фитотроны и климатические камеры позволяют работать круглый год и почти вдвое ускоряют выведение новых линий, а генетические методы повышают меткость скрещиваний. Подпирают эту науку аграрный и технологический университеты края и институт масличных культур – они же готовят кадры для хозяйств.

Даже лучшее решение бесполезно без финансирования, поэтому казённая поддержка играет роль стартера. В крае действует государственная программа развития сельского хозяйства; через неё хозяйства получают субсидии, гранты и прочую помощь из бюджетов разных уровней. Смысл прост: модернизация, которая окупится через несколько сезонов, становится подъёмной уже сейчас.

Особый вес имеют льготные кредиты и лизинг. Заём под сниженный процент открывает дорогу к новой технике, а лизинг растягивает обновление парка во времени, не вынимая разом крупную сумму. Приоритет нередко отдают тем направлениям, где страна ещё не закрыла планку продовольственной безопасности, – так денежный инструмент превращается в способ управлять структурой производства. Для фермеров и небольших

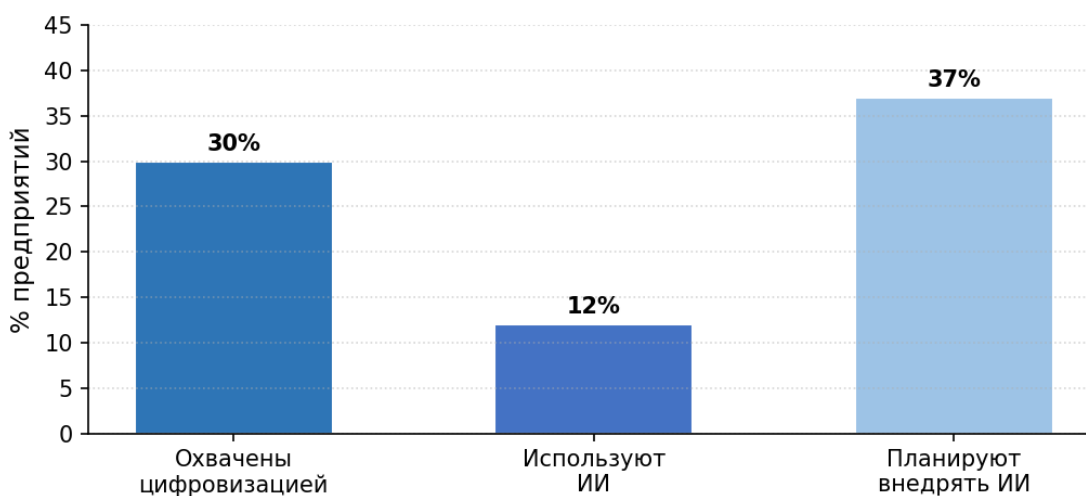
хозяйств отдельная опора – гранты. Основные виды помощи сведены в таблице 1.

*Таблица 1.*

**Виды государственной поддержки нововведений в АПК**

Вид помощи	Суть	Кому адресована
Субсидии	Возврат части расходов на выпуск и сбыт продукции	Хозяйства любой формы
Льготный кредит	Заёмные деньги под пониженный процент на развитие	Средние и крупные
Лизинг	Постепенная замена техники без крупной разовой траты	Все участники рынка
Гранты	Адресные деньги под проект или старт дела	Фермеры, малые хозяйства

Положительный фон не отменяет ряд преград. Первая – люди, без подготовленного работника любая система простаивает. Вторая – цена, современные машины и программы по карману далеко не каждому, особенно мелкому хозяйству. Третья – погода: один засушливый сезон способен обнулить вложения. Четвёртая – разрыв в скорости: холдинги ушли вперёд, а немалая часть хозяйств пашет по старинке, и дистанция между ними растёт. Нынешний охват проникновения цифровых технологий показывает рисунок 3.



*Рисунок 3. Уровень проникновения цифровых технологий в АПК России*

Снять эти преграды поодиночке не выйдет. Деньги должны идти рука об руку с обучением, новая техника – с перестройкой управления, а разработки учёных – с понятным каналом доставки в поле. Только тогда разрозненные новшества складываются в работающую систему.

Рассмотри, куда двигаться дальше. Из сказанного вытекает несколько направлений, способных оживить обновление кубанского АПК:

1. Цифровая основа. Шире применять точное земледелие, спутниковый и беспилотный контроль, отечественные платформы – это и урожай поднимет, и ресурсы сбережёт.

2. Связка «наука – поле». Активнее доводить сорта и разработки местных центров до хозяйств, сокращая путь из лаборатории на гектар.

3. Адресные деньги. Сочетать субсидии, дешёвые кредиты, лизинг и гранты с учётом приоритетов продовольственной безопасности, снижая риск вложений.

4. Кадры. Учить работников и удерживать специалистов – иначе техника простаивает.

5. Опора на малых. Через кооперацию и гранты открывать новшества фермерам, чтобы сократить разрыв внутри отрасли.

Подведём черту. Обновление кубанского АПК держится на четырёх опорах – технике, управлении, финансах и внешней среде. Поодиночке каждая даёт немного, но вместе, опираясь на ресурсы края, сильную аграрную науку и устойчивую господдержку, они переводят отрасль на наукоёмкие рельсы. Дальнейший успех решит не отдельная новинка, а слаженность этих опор в конкретном хозяйстве.

### **Список литературы:**

1. Десять важных событий в АПК Краснодарского края в 2025 году: засуха, рекорды и господдержка // Коммерсантъ. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8337562>

2. Аграрии будущего: как «цифра» изменит сельское хозяйство // РБК Тренды. — URL: <https://trends.rbc.ru/trends/industry/cmrm/6579a6d59a7947010b869cb6>
3. Цифровая трансформация АПК в ЮФО и СКФО может повысить урожайность до 15% // РБК Кавказ. — URL: <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/11/10/2024/6707b47c9a7947b3743d7894>
4. Сельское хозяйство в России: тенденции развития, проблемы, сценарии // Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ». — URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/selskoe-khozyaystvo-v-rossii-tendentsii-razvitiya-problemy-stsenarii/>
5. Шокумова Р. Е. Современные тенденции цифровизации агропромышленного комплекса России // Известия Кабардино-Балкарского ГАУ. 2025. № 1(47). — URL: <https://kbgau.ru/riu/vypuski/arkhiv-nomerov/2025/1/17.pdf>
6. На Кубани центр зерна имени Лукьяненко использует новые генетические инструменты // Аргументы Недели Кубань. — URL: <https://argumenti.ru/society/2021/11/747229>
7. Поддержка АПК // Администрация муниципального образования город Краснодар. — URL: <https://krd.ru/administratsiya/administratsii-krasnodara/upravlenie-promyshlennosti-i-selskogo-khozyaystva/mfkh/>