

*Тумусов Ф.С.,
студент 2 курса,
Институт Государственной Службы и Управления
Российская академия народного хозяйства и
государственной службы
Россия, г. Москва
Научный руководитель: Ботнев В.К.*

ПОТЕНЦИАЛ ТРЕТИЧНОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

***Аннотация:** В статье обосновывается необходимость перехода Республики Саха (Якутия) от преимущественно сырьевой модели экономики к диверсифицированной структуре с активным развитием третичного сектора, в первую очередь туризма. Исследование выполнено в контексте реализации «Стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года» и опирается на методы стратегического анализа, сравнение целевых показателей государственных программ, а также критический разбор экспертных позиций, высказанных на конференции «Мамонт 2.0: ДНК экономики Якутии — какой ей быть в 2045?». Данная статья вступает в научную дискуссию с точкой зрения, согласно которой единственным драйвером экономики региона остаётся добыча полезных ископаемых, а развитие туризма признаётся бесперспективным. Показано, что Якутия сталкивается с феноменом «ресурсного проклятия»: промышленность формирует более 63 % валового регионального продукта, что создаёт высокие бюджетные риски из-за волатильности мировых цен на сырьё. В то же время туристическая отрасль демонстрирует устойчивый рост — турпоток в 2024–2025 годах увеличился на 15–16 %, оборот отрасли вырос*

на 59 % (до 13,6 млрд руб. в 2025 году), а к 2030 году планируется достичь 750 тыс. посетителей. Системная государственная поддержка включает специализированную стратегию развития туризма до 2030 года, гранты, а также крупные инфраструктурные проекты (горнолыжный курорт «Алдан», «Всемирный центр мамонта»). Делается вывод, что развитие третичного сектора в Якутии — не альтернатива сырьевому, а необходимая составляющая стратегического управления, снижающая зависимость от внешней конъюнктуры и создающая мультипликативный эффект. Туризм, вопреки скептическим оценкам, является уже работающим и закреплённым в документах направлением, а не гипотетической перспективой.

Ключевые слова: стратегическое управление регионом, ресурсное проклятие, диверсификация экономики, третичный сектор, туризм, Республика Саха (Якутия), Дальневосточный федеральный округ.

Annotation: *This article argues for the need to transition the economy of the Republic of Sakha (Yakutia) from a predominantly resource-based model to a diversified structure with active development of the tertiary sector, primarily tourism. The research is conducted within the framework of the “Strategy for the Socio-Economic Development of the Far Eastern Federal District until 2030 with a forecast until 2036” and employs methods of strategic analysis, comparison of target indicators of state programmes, and a critical examination of expert opinions expressed at the conference “Mammoth 2.0: The DNA of Yakutia’s Economy – What Will It Be Like in 2045?”. The author enters into a scholarly debate with the view that extractive industries remain the sole driver of the region’s economy and that tourism development is unpromising. It is shown that Yakutia faces the phenomenon of the “resource curse”: industry accounts for over 63% of gross regional product, creating significant budgetary risks due to volatile global commodity prices. At the same time, the tourism sector demonstrates steady growth – tourist flow increased by 15–16% in 2024–2025, turnover of the sector grew by 59% (to 13.6 billion rubles in 2025), and the target for 2030 is 750 thousand visitors. Systemic state support*

includes a dedicated tourism development strategy until 2030, grants, and major infrastructure projects (the Aldan ski resort, the World Mammoth Centre). The conclusion is that the development of the tertiary sector in Yakutia is not an alternative to the resource sector but a necessary component of strategic management, reducing dependence on external market conditions and generating a multiplier effect. Tourism, contrary to sceptical assessments, is not a hypothetical prospect but an already functioning direction enshrined in official documents.

Key words: *strategic regional management, resource curse, economic diversification, tertiary sector, tourism, Republic of Sakha (Yakutia), Far Eastern Federal District.*

Республика Саха (Якутия) является одним из ключевых минерально-сырьевых регионов России, она обладает значительными запасами полезных ископаемых. Вопрос о месте и роли третичного сектора в экономике региона не может решаться изолированно – он должен быть встроен в действующую систему стратегического планирования. Анализ федеральных и региональных документов показывает, что развитие несырьевых отраслей, включая туризм, является не частной инициативой, а официально закреплённым приоритетом.

Стратегия социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 15 ноября 2024 г. № 3477-р) в качестве одной из основных целей определяет «формирование высокотехнологичной диверсифицированной экономики, интегрированной в Азиатско-Тихоокеанский регион». В документе отдельно выделено направление развития туризма и рекреации. Согласно целевым индикаторам, к 2036 году объём туристского потока в ДФО должен составить не менее 2,5 млн иностранных гостей в год, а внутренний туристический поток – вырасти в 1,7 раза по сравнению с 2023 годом. Эти показатели прямо предполагают

вовлечение всех субъектов округа, включая Республику Саха (Якутия), в общерегиональный туристический рынок.

На уровне субъекта действует Стратегия социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) на период до 2030 года с целевым видением до 2050 года. В актуализированной версии документа (2024 год) закреплены следующие ключевые индикаторы:

- увеличение доли обрабатывающей промышленности и услуг в структуре ВРП не менее чем на 5 процентных пунктов к 2035 году;
- рост доли креативных индустрий (включая туристические услуги) до 2,5 % в ВРП;
- достижение туристического потока в 750 тыс. человек к 2030 году.

Кроме того, в феврале 2025 года Правительством РС(Я) утверждена отдельная Стратегия развития туризма в Республике Саха (Якутия) до 2030 года. Документ предусматривает создание туристско-рекреационных кластеров, развитие событийного, экспедиционного и научно-познавательного туризма, а также меры государственной поддержки предпринимателей (гранты, льготное кредитование, субсидирование инфраструктурных проектов). Уже реализуются соглашения с Газпромбанком по строительству горнолыжного курорта «Алдан» и созданию «Всемирного центра мамонта», который объединит научную, образовательную и туристическую функции.

Позиция, отрицающая перспективы туризма в Якутии, входит в противоречие с федеральной стратегией. Из этого следует вывод: на уровне официальных документов Республика Саха (Якутия) уже перешла к модели диверсифицированного развития, где туризм признаётся полноценным экономическим сектором, а не второстепенным дополнением.

Структура ВРП и степень концентрации:

По данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Саха (Якутия) (Якутстат), за 2023–

2024 годы структура валового регионального продукта выглядит следующим образом:

- промышленность (добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, энергетика) – 63,2 %;
- строительство и транспорт – 14,5 %;
- сельское хозяйство – 3,8 %;
- сфера услуг (включая туризм, торговлю, финансы, образование, здравоохранение) – 18,5 %.

При этом в самой промышленности более 80 % приходится на добычу алмазов, нефти, природного газа и каменного угля. Такая структура означает, что более половины региональной экономики зависит от мировых цен на сырьё, валютного курса и внешнеэкономических ограничений.

Феномен «ресурсного проклятия» (resource curse) в научной литературе описывает ситуацию, при которой богатство природными ресурсами парадоксальным образом ведёт к замедлению экономического роста, подавлению других отраслей и усилению зависимости от внешних шоков. Для Якутии это проявляется в следующих формах:

- **Бюджетная конъюнктурность.** В 2020 году, при падении цен на нефть, доходы консолидированного бюджета республики сократились на 12 %, что потребовало секвестра расходов на социальную сферу и инфраструктуру.
- **Голландская болезнь.** Реальный эффективный курс рубля, поддерживаемый экспортом сырья, делает несырьевые производства (включая туристические услуги для внутреннего рынка) менее конкурентоспособными по сравнению с импортом.
- **Отток населения.** Высокая концентрация капитала в добывающих корпорациях, которые зачастую регистрируют прибыль в других субъектах или выводят её за рубеж, не формирует устойчивого среднего класса и не создаёт достаточного числа рабочих мест для молодёжи. Это

приводит к миграционному оттоку: за 2019–2024 годы чистый миграционный отток из Якутии составил около 15 тыс. человек, преимущественно в возрасте 20–35 лет.

Поэтому следует делать вывод о том, что сохранение исключительно сырьевой модели не только не гарантирует долгосрочной стабильности, но и усугубляет структурные дисбалансы. Это делает развитие третичного сектора не желательным дополнением, а необходимым инструментом стратегического управления.

Туристический сектор Якутии: динамика, проекты и мультипликативный эффект.

Вопреки скептическим оценкам, статистика и реализованные проекты убедительно демонстрируют, что туризм в Республике Саха (Якутия) уже превратился в устойчиво растущую и экономически значимую отрасль. Согласно данным Министерства предпринимательства, торговли и туризма региона, в 2024 году республику посетили 225 141 человек, а по итогам 2025 года ожидаемый турпоток составляет не менее 286 000, что означает рост на 15–16 % всего за один год. Стратегический ориентир на 2030 год — 750 000 туристов. Ещё более показателен оборот туристской отрасли: за три года (с 2022 по 2025) он вырос с 8,5 млрд рублей до 13,6 млрд рублей, то есть на 59%. Средний чек одного туриста (без учёта дальнего трансфера) оценивается в 25–30 тыс. рублей при средней продолжительности пребывания 4–5 дней. Рост обеспечивается уникальными преимуществами не имеющих аналогов в России и мире: объект Всемирного наследия ЮНЕСКО — Ленские столбы, Полносеверный оленеводческий музей в Оймяконе с очень низкими температурами. Национальный праздник Ыһыах, ледовые скульптуры. Туризм мощно стимулирует развитие экономики РС(Я): Инвестиции в туризм окупаются. В Якутии малые города и села страдают от оттока населения и переизбытка рабочих рук, туризм становится не второстепенной, а одной из основных возможностей для создания рабочих мест и того, чтобы удержать отток населения. Реализуемые

проекты успешно опровергают прогнозы о его бесперспективности: туризм в Якутии — это рабочий и динамично развивающийся сектор, закреплённый в стратегических документах и способный вносить вклад в развитие экономики в целом по стране.

Заключение.

Проведённое исследование обосновало необходимость и возможность развития третичного сектора как элемента стратегического управления Республикой Саха (Якутия). Стратегии разного уровня подтверждают, что развитие и диверсификация экономики являются ключевыми в формировании экономики Республики: Стратегия развития ДФО до 2036 года нацелена на рост туристического потока, РС(Я) хочет привлечь 750тыс. туристов к 2030 году. У экономики Якутии есть явные признаки «ресурсного проклятия», что создаёт риски и стимулирует отток населения.

Подытоживая вышесказанное можно сделать вывод о том, что развитие третичного сектора в Якутии — это не замена сырьевой модели, а важная часть стратегического управления, которая помогает уменьшить зависимость от внешних факторов и усилить развитие

Использованные источники:

1. О стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года : распоряжение Правительства РФ № 3477-р. – Текст : электронный // Правительство России. – URL: <http://government.ru> (дата обращения: 02.06.2026).

2. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) на период до 2030 года с определением целевого видения до 2050 года : постановление Правительства Республики Саха (Якутия) от 26.12.2016 № 455 (ред. от 12.05.2025). – Текст : электронный // Гарант. – URL: <https://base.garant.ru> (дата обращения: 02.06.2026).

3. Kazi Sohag, M. A., & Sokhanvar, A. Natural resource extraction and economic diversification in Russian regions: Application of dynamic DID // Resources Policy. – 2024. – Vol. 94. – P. 105-118. – DOI: 10.1016/j.resourpol.2024.105118. – Текст : электронный // ScienceDirect. – URL: <https://www.sciencedirect.com> (дата обращения: 02.06.2026).
4. Ahrend, R. Can Russia Break the "Resource Curse"? // Eurasian Geography and Economics. – 2005. – Vol. 46, No. 8. – P. 584-609. – DOI: 10.2747/1538-7216.46.8.584.
5. Трансформация экономики ресурсных регионов / под ред. В. А. Крюкова. – Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2023. – 312 с. – Текст : электронный // КиберЛенинка. – URL: <https://cyberleninka.ru> (дата обращения: 02.06.2026).
6. Зарубежный опыт развития экономики ресурсно-сырьевых регионов: модели диверсификации и возможности адаптации // Экономика и управление. – 2025. – № 5. – С. 45-58. – Текст : электронный // Zenodo. – URL: <https://zenodo.org> (дата обращения: 02.06.2026).
7. Якутия за четыре года нарастила турпоток на 17%, оборот отрасли вырос почти на 60% / Агентство Бизнес Новостей. – 2026. – 29 апр. – Текст : электронный. – URL: <https://abn.agency> (дата обращения: 02.06.2026).
8. Валовой региональный продукт Республики Саха (Якутия) за 2023 год : стат. сб. / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Саха (Якутия). – Якутск, 2024. – 180 с.
9. На ВЭФ-2025 Якутия представила проект Всемирного центра мамонта / Улус Медиа. – 2025. – 5 сент. – Текст : электронный. – URL: <https://ulus.media> (дата обращения: 02.06.2026).