

*Чекунов Азамат Хусеевич,  
магистрант кафедры «Государственное и муниципальное управление»  
Факультета Высшая школа управления, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Россия, г. Москва*

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

***Аннотация:** данная статья посвящена анализу современных тенденций в развитии отечественного агропромышленного комплекса. Нами определены ключевые и наиболее перспективные направления, которые позволят нашей стране успешно конкурировать на мировых рынках, несмотря на существующие экономические вызовы. Особое внимание уделяется тому, как обеспечить продовольственную безопасность страны, одновременно усиливая ее экспортный потенциал на глобальном уровне.*

***Ключевые слова:** стратегия развития АПК, импортозамещение, экономические вызовы, мировые рынки, продовольственная безопасность.*

***Chekunov Azamat Khuseevich,  
Master's student of the Department of State and Municipal Administration  
at the Faculty of Higher School of Management, Financial University under the  
Government of the Russian Federation, Moscow, Russia***

**ECONOMIC CONTENT OF STRATEGIC MANAGEMENT OF THE  
RUSSIAN FEDERATION'S AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

**Abstract:** *This article analyzes current trends in the development of the Russian agro-industrial complex. We identify key and most promising areas that will enable our country to compete successfully in global markets, despite the existing economic challenges. Special attention is paid to how to ensure the country's food security while simultaneously strengthening its export potential at the global level.*

**Keywords:** *agricultural development strategy, import substitution, economic challenges, global markets, food security.*

В современном мире перед Россией стоят важные задачи: обеспечить страну продовольствием, заменить импортные продукты отечественными, а также способствовать развитию сельских территорий. Для этого необходимо существенно улучшить существующую систему управления. Существующие научные работы, как правило, рассматривают эти вопросы с узкой, односторонней точки зрения. Поэтому назрела потребность в создании всестороннего подхода – теоретического, методологического и практического, который бы опирался на стратегические шаги, учитывая при этом, как именно они будут реализованы и кто ими будет управлять [4, 7].

Наше исследование категории «развитие АПК» основывается на принципах аграрной теории, которая изучает, как люди и производственные структуры взаимодействуют и какие у них общие интересы при ведении сельского хозяйства, руководствуясь при этом экономическими законами.

В последние годы агропромышленный комплекс, во многом благодаря государственной поддержке, показывает стабильный рост. Он является одним из ключевых драйверов российской экономики и напрямую влияет на продовольственную безопасность и общее социально-экономическое развитие страны. Обеспечение этого развития в долгосрочной перспективе – наша главная цель [1].

Учитывая глобальные экономические тенденции, России нужна новая модель экономического развития. Она должна обеспечить быстрый и

устойчивый рост, опираясь на внутренние конкурентные преимущества страны, и в первую очередь – на повышение эффективности производства. Сегодня экономика России должна расти быстрее среднемировых темпов [1]. Главная цель такого роста – благосостояние граждан, высокий уровень жизни, развитие инфраструктуры и, конечно же, продовольственная безопасность [1].

Для решения этих задач необходим комплексный, системный подход, который позволил бы справиться с текущими проблемами, обеспечивая социально-экономическую стабильность, и провести необходимую структурную перестройку экономики страны [1].

В свете текущих задач и перспектив назрела потребность в новом, долгосрочном документе, который бы определял вектор движения для агропромышленного комплекса, поскольку это не просто одна из ведущих отраслей российской экономики, но и фундамент нашей производственной и социальной жизни. Его развитие напрямую влияет на активность в смежных сферах, создавая новые возможности для бизнеса и товарооборота [1].

При разработке Стратегии был ориентир на достижение масштабных национальных целей. Среди них – обеспечение стабильного демографического роста, повышение реальных доходов населения и уровня пенсий, улучшение жилищных условий для миллионов семей ежегодно, а также ускорение технологического прогресса и внедрение инноваций в организациях. Мы должны стремиться к широкому применению цифровых технологий во всех сферах жизни и укреплению позиций России как одной из ведущих мировых экономик, демонстрируя рост выше среднемирового при сохранении макроэкономической стабильности, включая инфляцию на уровне не более четырех процентов [1, 6].

Стратегия детально прорабатывает, как эти общие национальные задачи трансформируются в конкретные цели для агропромышленного сектора. В ней сформулированы основные направления и мероприятия долгосрочной

экономической политики, призванные стимулировать позитивные структурные преобразования в этой ключевой отрасли[1].

Мировой продовольственный рынок переживает в настоящий момент период активных изменений. Для России, как и для любой страны, обеспечение собственной продовольственной безопасности является первостепенной задачей [1]. Именно от того, как будет развиваться агропромышленный комплекс (АПК), зависит не только наличие продуктов на столах граждан, но и общая экономическая стабильность, а также возможности для экспорта.

В последние годы Россия столкнулась с серьезной проблемой: зависимость от импорта в ряде ключевых отраслей, включая продовольствие. Эта ситуация стала еще более острой на фоне внешних ограничений, введенных некоторыми странами. В ответ на это активизировались усилия по импортозамещению, направленные на развитие собственного производства [1].

Обладая огромной территорией, Россия имеет значительный потенциал для развития АПК. Ключевым фактором успеха здесь является эффективное использование земельных ресурсов, причем важно учитывать не только их количество, но и качество. Оценка развития отрасли должна проводиться с учетом как внутренних потребностей, так и мировых тенденций [1, 3].

Стратегическое планирование в АПК должно учитывать глобальные экономические и социальные процессы. Среди наиболее важных тенденций можно выделить:

1. Рост влияния развивающихся стран: Государства Азии, демонстрирующие высокие темпы роста, оказывают все большее влияние на мировую экономику. Это проявляется в миграции рабочей силы [5], движении капитала, формировании спроса и предложения, а также в ценообразовании на товары [1].

2. Демографические изменения и урбанизация: Прогнозируется значительный рост населения Земли в ближайшие десятилетия, при этом проблема голода остается актуальной. Особую озабоченность вызывает стремительный рост мегаполисов. Крупные города с населением свыше 10 миллионов человек имеют сложную логистику и высокую зависимость от внешних поставок продовольствия, что делает их уязвимыми в случае сбоев в производственных и распределительных системах [1].

Обеспечение крупных городов продовольствием без перебоев может стать реальностью благодаря развитию городского сельского хозяйства. Несмотря на наличие таких передовых технологий, как вертикальные фермы и роботизированные теплицы, их внедрение в России пока затруднено из-за высокой стоимости, особенно в условиях экстенсивного развития агропромышленного комплекса.

Специфические российские условия, включая климат и социально-экономические факторы, также замедляют этот процесс. Однако, по мере развития технологий, затраты на их применение могут существенно снизиться. Возможно, значительный прорыв будет достигнут при активной государственной поддержке [1].

Изменения климата негативно сказываются на природных ресурсах, что приводит к увеличению числа людей, живущих в условиях нехватки земли для сельского хозяйства, плохой экологии и дефицита питьевой воды. Продовольственная безопасность страны означает, что каждый гражданин имеет доступ к качественным продуктам питания в достаточном количестве для здорового образа жизни, а страна обеспечивает себя отечественной продукцией [1].

Сегодня развитие российского агропромышленного комплекса характеризуется следующими тенденциями [3, 7] :

– усиление роли крупных городов и логистических центров, при одновременном сокращении устаревшей инфраструктуры на селе, что создает проблемы во взаимодействии между городом и деревней [5];

– неравномерное развитие сельского хозяйства по территории страны [3];

– разрыв в доходах населения, когда рост цен на продукты опережает зарплаты, снижая покупательную способность и, как следствие, объемы производства сельхозпродукции.

Мировой рынок продовольствия постоянно развивается, предъявляя все более высокие требования. Экономические факторы играют ключевую роль в успехе стран на этом рынке. Учитывая взаимосвязь мировой экономики с финансовыми процессами в развитых странах, важно не только изучать экономические вызовы, но и находить возможности для российских производителей. Среди наиболее значимых тенденций можно выделить:

– рост спроса на продовольствие, особенно на продукцию животноводства;

– увеличение численности населения в мегаполисах;

– активное развитие производства сельхозпродукции и международной торговли продовольствием [1].

За последние двенадцать лет мы стали свидетелями значительного прогресса. Были построены новые современные сельскохозяйственные предприятия, оснащенные передовой техникой. Россия уверенно занимает пятое место в мире по объему добавленной стоимости в сельском хозяйстве и седьмое – по привлечению прямых иностранных инвестиций в эту сферу.

Вместе с тем благодаря государственной политике по развитию сельского хозяйства Российская Федерация в настоящее время является крупнейшим в мире производителем ячменя, занимает 2-е место по производству семян подсолнечника, 3-е место - по производству картофеля и молока, 4-е место в мире - по производству пшеницы, превратившись в

последние годы в крупнейшего экспортера этой культуры, и 5-е место - по производству яиц и мяса кур [1].

Развитие мелиоративно-водохозяйственного комплекса направлено на решение следующих задач: повышение эффективности сельскохозяйственного производства и продовольственной безопасности Российской Федерации; удовлетворение потребностей сельского населения, объектов агропромышленного комплекса в качественных водных ресурсах; обеспечение безопасности гидротехнических сооружений; защита населения и объектов экономики от наводнений и другого вредного воздействия вод на основе сбалансированного решения социально-экономических проблем; сохранение благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала, особенно в части сохранения и повышения плодородия почв, а также сохранения природных водных объектов [1].

Современное состояние агропромышленного комплекса (АПК) сталкивается с рядом серьезных вызовов, которые требуют комплексного подхода к их решению. Одной из ключевых проблем является сохранение продовольственной безопасности на национальном уровне, что может ограничивать возможности для снижения или полного снятия международных торговых барьеров [1].

Глобализация, несмотря на свои преимущества, также создает трудности для развивающихся стран. Усиливающаяся экономическая интеграция в условиях субсидирования сельского хозяйства в развитых государствах приводит к замедлению роста их собственных АПК. Это, в свою очередь, ведет к росту зависимости от импорта технологий, оборудования, сырья и готовой продукции, подрывая их собственную производственную базу [1].

Кроме того, существует устаревшее представление об АПК развивающихся стран как исключительно о деятельности в сельской местности. Такой подход тормозит развитие новых рынков и внедрение

современных технологий, не позволяя в полной мере раскрыть потенциал отрасли [7].

Динамичное развитие бизнес-моделей и технологий в АПК, хотя и является прогрессивным, может иметь негативные социально-экономические последствия. Среди них – закрытие предприятий, рост безработицы [5], сокращение обрабатываемых земель и упадок сельской инфраструктуры [7].

Исходя из этих реалий, можно определить основные цели долгосрочного развития АПК. Во-первых, это обеспечение полной продовольственной независимости государства и постепенное укрепление его позиций на мировом рынке продовольствия. Во-вторых, это сокращение разрыва в уровне жизни между городским и сельским населением, создание условий для достойной и комфортной жизни на селе [1].

Эффективное использование имеющихся агроресурсов открывает для России значительные возможности. Это не только достижение высокого уровня продовольственной безопасности через импортозамещение, но и выход на внешние рынки с качественной продукцией. Развитие АПК, основанное на раскрытии внутреннего потенциала, способно обеспечить стабильное предложение продовольствия на внутреннем рынке и способствовать общему социально-экономическому росту [2].

Однако, чтобы эти позитивные сдвиги стали устойчивыми, необходимы целенаправленные меры макрорегулирования. Без них, направленных на повышение конкурентоспособности национальной экономики и стимулирование инноваций, существующие ограничения и экономические вызовы могут привести к изоляции от мировых технологических рынков. Это, в свою очередь, чревато снижением качества продукции, потерей конкурентоспособности отрасли в целом, а в конечном итоге – к снижению или полной утрате экспортного потенциала и падению эффективности производства [1, 4].

### Список используемых источников:

1. Государственная Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года / Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. № 2567-р. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/902361843>.
2. Аграрный сектор Юга России: современные тенденции и перспективы развития: монография / А.Н. Тарасов, О.В. Исаева, М.А. Холодова [и др.]. – Ростов-на-Дону: Азов-Принт, 2022. – 112 с.
3. Сельское хозяйство Юга России: тенденции, прогнозы развития: монография / А.Н. Тарасов, О.В. Исаева, М.А. Холодова [и др.]. – Азов: ООО «АзовПринт», 2024. 80 с.
4. Баранов, В.А. Архитектура стратегического планирования развития аграрного сектора // Аграрный вестник Урала. 2024. №10 (225). С. 91-102.
5. Грудинина, В.М. Обоснование прогнозной численности работников аграрного сектора экономики региона // Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства: матер. V междунар. научной интернет-конф. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2024. С. 283-287.
6. Холодова, М.А., Шахбазова, О.П. Эконометрические методы прогнозирования производственных отраслей АПК // Аграрно-пищевые инновации. 2021. № 2(14). С. 20-28.
7. Холодова, М.А. К вопросу о разработке системы стратегического планирования аграрного сектора экономики // Развитие регионального АПК и сельских территорий: современные проблемы и перспективы: матер. XVI междунар. науч.-практ. конф.. – Новосибирск: Изд. центр НГАУ «Золотой колос», 2023. С. 346-348.