

*Королева М.И.,
студентка магистратуры,
2 курс, факультет «Высшая школа управления»
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ»
Россия, г. Москва*

РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА РОССИИ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ

***Аннотация:** В статье рассматриваются роль государственных корпораций в обеспечении технологического суверенитета и устойчивого развития российской экономики, особенности их функционирования как институциональных механизмов государственного регулирования в стратегических отраслях промышленности. На примере «Ростеха», «Росатома» и «Роскосмоса» можно сделать вывод о том, как госкорпорации реализуют национальные проекты и способствуют импортонезависимости. В рамках повышения эффективности государственных корпораций особое значение уделяется финансово-экономическим инструментам, проектному управлению и ESG-повестке. Анализ госкорпораций отражает их особую значимость в реализации промышленной и инновационной политики России.*

***Ключевые слова:** государственные корпорации, национальные проекты, инновационное развитие, Ростех, Росатом, Роскосмос, государственное регулирование.*

***Annotation:** The article examines the role of state corporations in ensuring technological sovereignty and sustainable development of the Russian economy, as well as the features of their functioning as institutional mechanisms of state regulation in strategic industrial sectors. Using the examples of Rostec, Rosatom, Roscosmos, it can be concluded that state corporations implement national projects and contribute to import independence. In the context of increasing the efficiency of state corporations, special attention is paid to financial and economic instruments, project management and ESG agenda. The analysis of state corporations reflects their special significance in the implementation of industrial and innovation policy of Russia.*

and Roscosmos, it is shown how state corporations implement national projects and contribute to import independence. Special attention is given to financial and economic instruments, project management, and the ESG agenda as key factors for improving their efficiency. The analysis highlights the particular importance of state corporations in the implementation of Russia's industrial and innovation policy.

Key words: *state corporations, national projects, innovative development, Rostec, Rosatom, Roscosmos, state regulation.*

В условиях усиливающейся технологической конкуренции и санкционного давления на российскую экономику вопрос обеспечения технологического суверенитета приобретает ключевое значение. Одним из основных инструментов его достижения выступают государственные корпорации – особая форма институциональной организации, способная сочетать «в себе функции коммерческих предприятий и государственных институтов, что позволяет им эффективно решать задачи национального масштаба» [1]. Именно государственные корпорации позволяют консолидировать ресурсы, направлять их в приоритетные отрасли и обеспечивать долгосрочную реализацию масштабных национальных проектов, ориентированных на устойчивое развитие.

Создание государственных корпораций в России с 2007 года стало ответом на потребность государства в инструментах, способных управлять крупными инвестициями и технологическими программами, которые выходят за рамки обычного коммерческого управления. В отличие от акционерных обществ с государственным участием, государственные корпорации действуют на основании особых федеральных законов и обладают полномочиями, направленными на реализацию государственных задач и стратегических интересов. Их деятельность ориентируется не столько на краткосрочную рентабельность, сколько на стратегическое развитие отраслей,

критичных для национальной безопасности и технологической независимости.

Особое место в системе государственных корпораций занимают такие структуры, как Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» [2], Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростех» [3], а также Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос» [4]. Каждая из них представляет собой уникальный пример сочетания государственного регулирования и корпоративного управления, направленного на достижение национальных приоритетов. Так, ГК «Росатом» «владеет активами и компетенциями во всех звеньях производственно-технологической цепочки атомной энергетики» [5, с. 10]. Данная государственная корпорация не только развивает гражданскую энергетику, но и реализует международные проекты по строительству атомных станций, экспортируя передовые технологические решения, что способствует укреплению позиций России на мировом рынке и формированию технологической независимости в сфере энергетики. ГК «Ростех» играет системообразующую роль в развитии высокотехнологичных отраслей промышленности, объединяя более 700 предприятий в авиационной, радиоэлектронной, машиностроительной и медицинской сферах. Государственная корпорация активно внедряет технологии цифрового производства, разрабатывает отечественные микроэлектронные компоненты, а также участвует в создании средств связи и систем безопасности, критически важных для национальной инфраструктуры. ГК «Роскосмос» также выполняет стратегические задачи по развитию космической отрасли и сохранению лидерства России в сфере пилотируемых и научных космических программ. В последние годы данная государственная корпорация реализует комплексные проекты по созданию спутникового группировки «Сфера» [6], развитию ракетно-космической техники нового поколения и внедрению цифровых

технологий в управление космическими системами. Эти направления имеют не только научное и технологическое, но и социально-экономическое значение, обеспечивая развитие смежных отраслей и укрепление оборонного потенциала государства.

Система стратегического управления деятельностью этих корпораций строится на синхронизации с государственными стратегиями – в первую очередь Стратегией научно-технологического развития РФ, в соответствии с которой разрабатываются «плановые и программно-целевые документы государственных корпораций» [7]. Каждая корпорация утверждает собственную стратегию развития, в которой определены ключевые показатели эффективности, направления инвестиций и планы цифровизации. Это позволяет выстраивать прозрачную систему мониторинга и корректировки в процессе исполнения. Проектный подход, внедрённый в эти корпорации, способствует гибкому выделению ресурсов, координации подразделений и снижению операционных рисков.

Важную роль в функционировании государственных корпораций играет финансово-экономический инструментарий. Для их поддержки активно используются механизмы государственных гарантий, субсидирования, лизинга и совместных инвестиций с частным капиталом. Например, программы льготного финансирования и механизм софинансирования инновационных проектов позволили ряду предприятий в составе ГК «Ростех» модернизировать производственные мощности и наладить выпуск импортозамещающей продукции. Аналогичные инструменты применяются в ГК «Росатом» при строительстве зарубежных атомных станций, где государственные гарантии обеспечивают устойчивость инвестиционных проектов и доверие иностранных заказчиков. ГК «Роскосмос», в свою очередь, активно использует механизмы государственного заказа и долгосрочного планирования в рамках федеральных программ космической деятельности,

что обеспечивает стабильность отрасли и возможность привлечения частных подрядчиков на условиях партнёрства.

Особое внимание в последние годы уделяется вопросам прозрачности и подотчётности государственных корпораций. В систему управления включены наблюдательные советы, представляющие интересы государства, и независимые аудиторы, контролирующие эффективность использования средств. Государственные корпорации подлежат контролю со стороны Правительства РФ, Счётной палаты и профильных министерств, что создаёт баланс между самостоятельностью и ответственностью перед обществом. Развитие принципов ESG-повестки (экологическое, социальное и корпоративное управление) становится дополнительным направлением совершенствования их деятельности, что особенно актуально в условиях глобального перехода к устойчивым моделям развития.

Наряду с отдельными успехами, деятельность государственных корпораций сопровождается рядом системных проблем. Среди них – сохраняющаяся зависимость от зарубежных технологий в ряде отраслей, дефицит квалифицированных инженерных кадров, недостаточная инновационная активность и ограниченная координация между корпоративным, научным и образовательным секторами. Результаты госкорпораций часто концентрируются в отдельных направлениях (атомная энергетика, оборонно-промышленный комплекс, космос), тогда как развитие гражданских технологий и ИТ-инфраструктуры требует более широкого участия частного бизнеса и научных институтов. Тем не менее, роль госкорпораций в формировании технологического суверенитета России является системообразующей. Они не только обеспечивают воспроизводство и развитие критически важных отраслей, но и формируют стратегическую рамку для технологической политики государства. Через механизмы государственных программ, научно-технических консорциумов и инициатив по импортозамещению госкорпорации становятся платформами

технологического развития, вокруг которых выстраивается национальная инновационная экосистема.

В перспективе дальнейшее развитие института государственных корпораций должно быть направлено на совершенствование корпоративного управления, повышение эффективности использования бюджетных средств и усиление интеграции с научными институтами и представителями частного бизнеса. При этих условиях они смогут выполнять роль ключевого звена в обеспечении технологического суверенитета и экономической безопасности России, выступая драйверами инновационного и индустриального развития страны.

Таким образом, государственные корпорации в современной России выступают не просто экономическими субъектами, но институциональными механизмами реализации стратегической политики государства. Их деятельность направлена на укрепление технологической базы страны, развитие научного потенциала, формирование отечественных технологических решений и создание условий для независимого промышленного роста. Благодаря концентрации ресурсов, долгосрочному планированию и поддержке государства госкорпорации обеспечивают устойчивость и конкурентоспособность российской экономики на глобальном уровне.

Использованные источники:

1. Куренкова В. В. Государственные корпорации в современной России: функции, структура и основа их деятельности // Новый юридический вестник. 2025. № 3 (45). С. 24–27. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/th/9/archive/286/9959> (дата обращения: 03.05.2026)

2. О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»: Федеральный закон от 01.12.2007 № 317-ФЗ (ред. от 23.07.2025). [Электронный ресурс]. URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72969/ (дата обращения: 03.05.2026)

3. О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»: Федеральный закон от 23.11.2007 № 270-ФЗ (ред. от 31.07.2025). [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72710/ (дата обращения: 03.05.2026)

4. О Государственной корпорации по космической деятельности «Роскосмос»: Федеральный закон от 13.07.2015 № 215-ФЗ (ред. от 07.07.2025). [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182616/ (дата обращения: 03.05.2026)

5. Итоги деятельности госкорпорации «Росатом» 2024: Сайт Росатом. [Электронный ресурс]. URL: https://report.rosatom.ru/go/rosatom/go_rosatom_2024/rosatom_2024_ru.pdf (дата обращения: 03.05.2026).

6. Проект «Сфера» переходит к практической реализации: Сайт Роскосмос. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.roscosmos.ru/33771/> (дата обращения: 03.05.2026).

7. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358> (дата обращения: 03.05.2026).