

Царева К. В.

студентка

4 курс, институт «Права и экономики»

Елецкий государственный университет им И. А. Бунина

Россия, г. Елец

руководитель

Никитина Е. Н., старший преподаватель

ст. преподаватель кафедры «Экономики, экономического анализа и

менеджмента

Россия, г. Елец

ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация: *В статье рассматриваются основные особенности влияния системы управления проектами на реализацию проектов. А также представлены этапы формирования инструментов проектного управления.*

Ключевые слова: *Проект, управление, инициатива, программы, реализация проектов.*

Annotation: *The article discusses the main features of the influence of project management on the implementation of projects. And also presented the stages of formation of the project management tools.*

Key words: *Project management, initiative, program, project implementation*

В настоящее время управление проектами заняло достаточно серьезную позицию, поэтому его трудно переоценить. Сейчас в любой организации, внедряющей свои нововведения, в большинстве своём реализуются ни что иное, как проекты. Более того, все эти разработки по своей сути могут быть совершенно разными. Проектом будет являться как разработка различных программ, так и программа отправки человека на Марс, а также и многое другое.

Прослеживая динамику развития проектных технологий, можно увидеть, что основными направлениями деятельности в управлении проектными разработками в 1980-е годы являлось повышение качества продукции. Аналогично в 1990-е годы - упор делался на глобализацию, а в настоящее время на первый план вышла скорость реализации тех или иных инициатив. Сейчас, чтобы сохранить свою конкурентоспособность, организация должна разрабатывать комплексные продукты за ограниченные промежутки времени. Для решения этой задачи пока не было придумано ничего эффективнее проектного управления, которое становится всё популярнее день ото дня.

В зависимости от целей проектное управление осуществляется на макро- и микроуровне. Макроуровень подразумевает в себе внедрение инструментов проектного управления, как способ реализации программ любого уровня. На микроуровне, корпоративной системой управления проектами кроме этого, решаются следующие задачи:

- снижение издержек на реализацию проектов;
- создание оптимальных условий работы команды проекта;
- информирование менеджеров высшего звена о статусе стратегически важных проектов организации;
- организация эффективного и достоверного документооборота по проекту;
- контроль за соблюдением сроков по реализации проектов[2, с. 52].

Эволюция развития современного проектного управления в организациях охватывает несколько этапов. Рассмотрим основные из них:

1 этап. До 1958 года: *Разделение труда и календарное планирование.*

На данном этапе основную роль играло развитие технологий. Оно влекло за собой повышение эффективности и сокращение времени при реализации проектов. Например, улучшилось распределение ресурсов вследствие развития транспорта, а также появилась возможность быстрее

передавать информацию путем телекоммуникаций. Кроме того, все большее разделение труда привело к сокращению времени исполнения конкретных задач, а разбиение проектов на отдельные задачи позволило создать такой инструмент, как иерархическая структура работ (workbreakdownstructure, WBS). Проекты, которые структурированы таким образом гораздо легче управляются.

2 этап. 1958-1979: Рождение инструментов проектного управления.

В это время развитие технологий произошло в значительных масштабах, что оказало большое влияние на ход истории проектного управления. Например, в 1959 году компания «Xerox» представила первый копировальный аппарат. Это дало возможность упростить и ускорить обмен информацией в организации. Особо важную роль сыграло развитие вычислительной техники. Во многих крупных компаниях появились компьютеры, а также стали появляться первые инструменты проектного управления: диаграммы - PERT и CPM. А к концу 1970-х, началу 1980-х уже и небольшие организации получили возможность пользоваться проектным управлением, так как произошёл переход к персональным компьютерам.

3 этап. 1980 – 1994: Выход в массы.

На данном этапе произошло резкое удешевление и широкое распространение персональных компьютеров. Теперь они появились не только в компаниях и учреждениях, а вошли в практически каждый дом. Кроме того, в этот период появляется Интернет. Это и дало возможность дешево, быстро, а главное эффективно планировать даже комплексные проекты. Кроме того, резко подешевело и программное обеспечение, что позволило массово внедрять его в компаниях и обучать сотрудников, так как раньше софт, как правило, создавался под конкретную организацию.

4 этап. С 1995 по наши дни: Создание новой среды.

Интернет кардинально изменил бизнес, и, следовательно, проектное управление. Интернет позволил быстро, дешево и удобно продвигать,

продавать, покупать и отслеживать продукты на рынке. Результатом этого стало повышение продуктивности и клиентоориентированности компаний. Кроме того, стало возможным создание полноценных распределенных проектных команд, что дало компаниям дополнительные возможности в реализации своих целей.

Несомненно, в настоящее время увеличилась конкуренция между компаниями. Она стала намного жестче, а неопределённость и турбулентность среды значительно повысились. Данные изменения создают предпосылки потребности в большей стабильности и сбалансированности работы организации. Таких целей можно достичь путем внедрения наилучших практик по оптимизации процесса управления и распределения ресурсов. Однако следует отметить, что операционное и проектное управление предполагают использование совершенно разных подходов к управлению, поэтому, следует четко разграничить потребности и возможности организации. Вместе с тем необходимо учитывать, что управление проектами имеет следующие преимущества:

- проектное управление направлено на обеспечение целей, а операционное - на достижение процесса;
- проектное управление концентрируется на коммуникации и управлении ожиданиями заинтересованных сторон.

Проектное управление является тем инструментом, который позволяет организации осуществлять запланированные инициативы максимально быстро и эффективно. Однако нельзя быть уверенным в успешности проекта, даже если за основу организация примет корпоративную систему управления проектами, уже действующую на других предприятиях и имеющую положительную практику внедрения проектного управления. Для достижения эффективного результата необходимо разработать свою систему управления проектами и методологию ее применения, что позволит достичь целей конкретного предприятия, учитывая все его особенности [1, с. 103].

Такая методология позволит избежать множества ошибок при реализации проектов, а значит, и повысить шанс их успешного завершения.

Использованные источники:

1. Керцнер, Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами. / Г. Керцнер. - М.: ДМК, 2014. - 320 с.
2. Романова, М.В. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 256 с.