

Алдушкина Н.А.,

студент,

4 курс, Экономический факультет

Марийский государственный университет

Россия, г. Йошкар-Ола

Суркова Л.А.,

студент,

4 курс, Экономический факультет

Марийский государственный университет

Россия, г. Йошкар-Ола

Научный руководитель: Рида Анна Николаевна

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД

Аннотация: В статье рассматривается финансовое планирование как ключевой инструмент эффективного управления предприятием. Особое внимание уделяется современным подходам, которые опираются на большие данные, сценарное моделирование, а также на автоматизацию, что повышает точность и обоснованность принятия управленческих решений. Цель данного исследования заключается в анализе современных подходов финансового планирования деятельности предприятия и оценке целесообразности стратегического планирования на длительный срок.

Ключевые слова: финансовое планирование, современный подход, долгосрочное планирование, сценарный анализ, стресс-тестирование, нулевое бюджетирование, скользящее прогнозирование.

Aldushkina N.A.,

student,

4th year, Faculty of Economics

Mari State University

Russia, Yoshkar-Ola

Surkova L.A.,

student,

4th year, Faculty of Economics

Mari State University

Russia, Yoshkar-Ola

Scientific supervisor: Rida Anna Nikolaevna

FINANCIAL PLANNING OF THE COMPANY'S ACTIVITIES: A MODERN APPROACH

***Abstract:** The article considers financial planning as a key tool for effective enterprise management. Special attention is paid to modern approaches that rely on big data, scenario modeling, and automation, which increases the accuracy and validity of managerial decision-making. The purpose of this study is to analyze modern approaches to financial planning of an enterprise and assess the feasibility of long-term strategic planning.*

***Keywords:** financial planning, modern approach, long-term planning, scenario analysis, stress testing, zero budgeting, rolling forecasting.*

Финансовое планирование представляет собой процесс разработки системы финансовых планов и показателей по обеспечению предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности его деятельности в предстоящем периоде [1, с.138].

Финансовое планирование выступает ключевым инструментом эффективного управления предприятием, обеспечивая рациональное распределение ресурсов и достижение стратегических целей. Оно позволяет прогнозировать доходы и расходы, оценивать рентабельность проектов, заранее оценить возможные риски и разработать меры по их минимизации, а также способствует повышению финансовой устойчивости организации.

Различают планирование по временным горизонтам в зависимости от поставленных целей и задач предприятия:

1. Стратегическое планирование - это процесс, направленный на решение организацией того, как достичь поставленных целей с использованием имеющихся ресурсов. Сначала оцениваются доступные ресурсы, а затем составляется план на период до 10 лет. Этот процесс связан с общей оценкой организации, сильных сторон, способностей и слабостей, и объективная оценка окружающей среды [2, с. 104].

2. Тактическое планирование сосредоточено на среднесрочной перспективе - от одного до трех лет. Оно предназначено для уточнения шагов и мероприятий, необходимых для достижения стратегических целей, а также для определения этапов и приоритетов.

3. Оперативное планирование обычно охватывает период до года. Оно в основном связано с эффективным использованием уже имеющихся ресурсов и формированием механизма контроля обеспечения эффективной реализации действий, направленных на достижение поставленных целей [2, с. 105].

Современные подходы предполагают широкое использование информационных технологий и аналитических систем для автоматизации процедур составления бюджетов и контроля выполнения установленных планов. Среди современных подходов и инструментов финансового планирования выделяют:

– Скользящее прогнозирование (rolling forecasts) - это метод финансового планирования, при котором финансовые прогнозы регулярно обновляются, чаще всего ежемесячно или ежеквартально. В отличие от традиционного подхода, когда прогнозы составляются один раз в год, данный метод позволяет своевременно реагировать на изменения внешней среды и внутренней ситуации в организации. Основными преимуществами скользящего прогнозирования являются повышение точности прогнозирования, гибкость в принятии решений и возможность быстро выявлять отклонения и предпринимать корректирующие меры.

– Нулевое бюджетирование (Zero-Based Budgeting) - это процесс составления бюджета, который распределяет финансирование на основе эффективности и необходимости программы, а не истории бюджета. В этом методе рассматривается каждая программа и расходы в начале каждого бюджетного цикла, а также для получения финансирования каждая статья должна быть обоснована. При правильном применении, данный метод способен принести радикальные сбережения и освободить организации от укоренившихся отделов и методологий [3, с. 41].

– Бюджетирование на основе деятельности (ABC/ABB) - система учета затрат, которая основывается на анализе деятельности компании. Затраты распределяются исходя из активности каждого подразделения или процесса, позволяя точнее произвести оценку стоимости продукции или услуг.

– Сценарный анализ и стресс-тестирование - это методы оценки возможных последствий различных ситуаций путем моделирования разных сценариев событий. Стресс-тестирование используется для вычисления максимального уровня риска и нужного размера капитала для его покрытия в установленных условиях сценария. В современных условиях наиболее популярная методика стресс-тестирования — сценарный анализ,

направленный на оценивание стратегических перспектив финансовых учреждений. В случае прихода экстремального и вероятного события, сценарный анализ дает возможность оценки воздействия нескольких факторов риска на деятельность финансово-кредитного учреждения одновременно [4, с.213-214].

– Интеграция с ERP, BI и автоматизация - использование современных технологий (ERP-системы, Business Intelligence системы, а также автоматизированных инструментов анализа данных) для увеличения эффективности финансового планирования и отчетности.

– Применение машинного обучения и прогнозной аналитики - предсказание будущих тенденций, выявление скрытых закономерностей и рисков с помощью использования алгоритмов машинного обучения и инструментов прогнозной аналитики.

Проведенный анализ современных методов финансового планирования говорит о необходимости применения организациями представленных методик к финансовому планированию в современных условиях динамичного развития экономики и высоких темпов изменений. Актуальность современных подходов объясняется следующими факторами:

1) Скользящее прогнозирование, сценарный анализ и нулевое бюджетирование дают компаниям возможность оперативно приспосабливаться к изменениям внешней среды и принимать эффективные управленческие решения.

2) Интеграция с ERP-системами и применением инструментов бизнес-аналитики повышает эффективность распределения ресурсов и точность прогнозов.

3) Современные методы машинного обучения и прогнозной аналитики также играют важную роль, так как они позволяют выявлять скрытые закономерности и снизить риски.

4) Автоматизация процессов и цифровизация существенно снижают затраты времени и повышают качество принимаемых решений.

В условиях растущей конкуренции и глобализации экономики качественное финансовое планирование становится одним из ключевых факторов стабильности роста компании и реализации стратегических целей.

Хотя современная экономика отличается нестабильностью, имеет смысл вести долгосрочное финансовое планирование, особенно в рамках стратегического планирования. Однако для сохранения актуальности стратегического плана важно периодически вносить коррективы, применяя инструменты, такие как скользящее прогнозирование и сценарный анализ, позволяющие учитывать быстрые изменения рынка. Таким образом, при постоянном мониторинге и своевременных корректировках долгосрочное планирование необходимо для успешного управления предприятием.

Использованные источники:

1. Исраилов, Т. Роль финансового планирования в деятельности предприятия / Т. Исраилов, Курманбекова А., Досбаев Ч. // ВОГУЭ. – 2022. – №1 (1). – С. 136-144.
2. Мовсеян, К. Г. Стратегическое, оперативное и корпоративное планирование на предприятии / К.Г. Мовсеян // Вестник науки. – 2020. – №6 (27) - 2. – С. 104-107.
3. Точилкина, А. Э. Метод бюджетирования с нулевой базой: преимущества и недостатки / А. Э. Точилкина // Наука России: Цели и задачи: Сборник научных трудов по материалам XIX международной научной конференции, Екатеринбург, 10 февраля 2020 года. Том Часть 2. – Екатеринбург: Научно-издательский центр "Л-Журнал". – 2020. – С. 41-44.
4. Шамрина, С. Ю. Сценарный анализ стресс-тестирования при оценке основных видов рисков кредитной организации / С. Ю. Шамрина, А. Н. Ломакина // Дайджест-финансы. – 2021. – № 2(258) - 26. – С. 212-229.