

*Грачев В.Г.,*

*студент,*

*2 курс магистратуры, факультет экономики и менеджмента,*

*направление «Менеджмент»*

*Уральский институт управления-филиал РАНХиГС*

*г. Екатеринбург*

## **ХАРАКТЕРИСТИКА СУЩЕСТВУЮЩЕЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПАО УРАЛМАШЗАВОД» СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

***Аннотация:** В статье проведен анализ системы управления рисками, действующей на ПАО «Уралмашзавод». Рассмотрена нормативно-правовая база, регламентирующая процессы риск-менеджмента в российских публичных акционерных обществах. Особое внимание уделено интеграции системы управления рисками с действующей на предприятии системой менеджмента качества (СМК) на базе ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и роли внутреннего аудита. Сделан вывод о соответствии документальной базы предприятия стандартам и обозначена необходимость постоянного совершенствования практических механизмов мониторинга и анализа рисков для обеспечения стабильности бизнеса.*

***Ключевые слова:** система управления рисками, ПАО «Уралмашзавод», риск-менеджмент, внутренний аудит, система менеджмента качества, промышленное предприятие, нормативное регулирование.*

***Annotation:** The article analyzes the risk management system in place at PJSC Uralmashplant. The regulatory framework governing risk management processes in Russian public joint-stock companies is examined. Special attention is paid to the integration of the risk management system with the existing quality management system (QMS) based on GOST R ISO 9001-2015 and the role of*

*internal audit. It is concluded that the enterprise's documentary base complies with the standards, and the need for continuous improvement of practical mechanisms for risk monitoring and analysis to ensure business stability is emphasized.*

**Key words:** *risk management system, PJSC Uralmashplant, risk management, internal audit, quality management system, industrial enterprise, regulatory framework.*

Система управления рисками на предприятии играет ключевую роль в обеспечении его стабильности, устойчивости к внешним воздействиям и успешного достижения поставленных целей. Предприятие ПАО "Уралмашзавод" не является исключением, и в своей деятельности активно применяет систему управления рисками, которая разработана и оформлена в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации в этой области, а также утвержденными локальными актами компании. Актуальность изучения существующей системы управления рисками на предприятии ПАО "Уралмашзавод" обусловлена не только стремлением предприятия к эффективному управлению своими рисками, но и важностью соблюдения нормативных требований и стандартов. Система контроля и управления рисками позволяет компании минимизировать возможные потери, обеспечивая стабильность и безопасность своей деятельности. Так как система управления рисками ПАО "Уралмашзавод" основана в соответствии с законодательством Российской Федерации, необходимо рассмотреть нормативные основы, которые в нём заложены. Так, основополагающим документом в данном случае будет Федеральный закон "Об акционерных обществах" от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 25.12.2023).[1] Важно отметить, что Федеральный закон от 19.07.2018 N 209-ФЗ (ред. от 07.04.2020) "О внесении изменений в Федеральный закон "Об акционерных обществах" ввел новую статью 87.1. «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит в публичном обществе», которая закрепляет

необходимость создания документов в области внутреннего контроля на каждом предприятии, закрепляя основные понятия.[2] Однако до сих пор не утверждены унифицированные документы по риск-менеджменту для акционерных обществ. Тем самым, закреплена необходимость самостоятельной разработки необходимых документов. Законом определено, что такого рода внутренние документы ПАО должен утвердить совет директоров (наблюдательный совет). Положение о системе управления рисками определяет отношение общества к рискам и устанавливает принципы построения системы. Оно также должно учитывать характер деятельности, приоритеты акционерного общества, требования законодательных и нормативных актов. Также в документах нужно отразить порядок и формы оценки эффективности системы управления рисками и ее периодичность. Тем самым, федеральное законодательство определяет основные нормы регламентации деятельности в оформлении документами управления рисками, но разработка данных документов возложена на каждое предприятие.

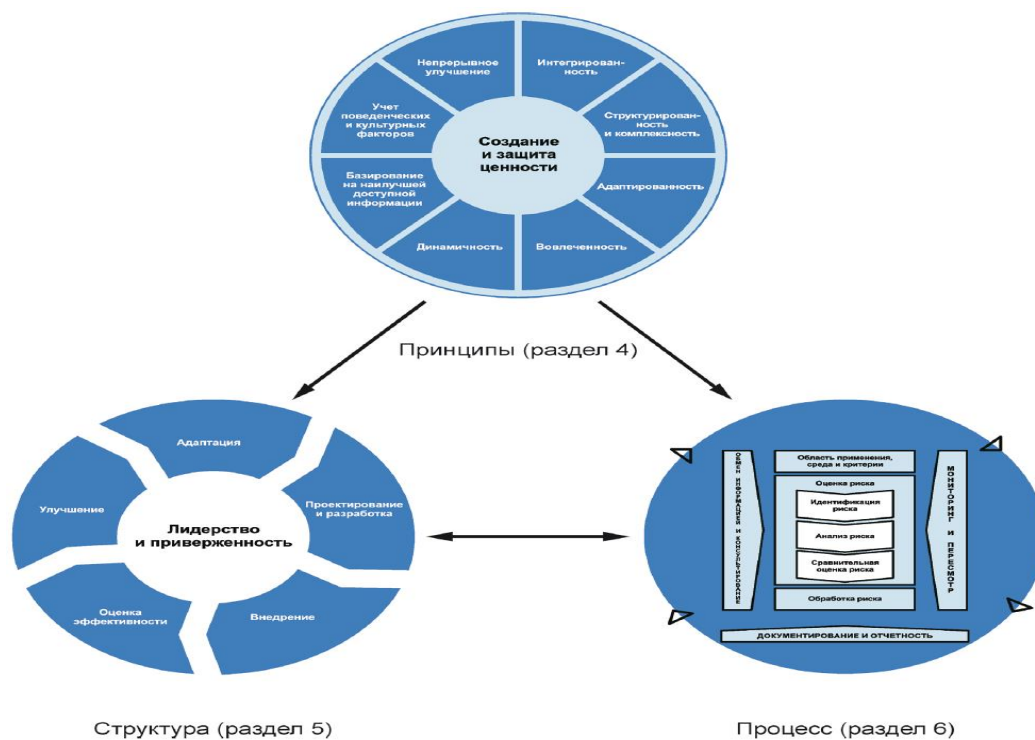
Если рассматривать локальные документы, связанные с управлением рисками ПАО «Уралмашзавод», то стоит рассмотреть разработанную и введенную систему менеджмента качества по версии ГОСТ Р ИСО 9001-2015 [3], которая представлена комплексом из стандартов предприятия, регламентирующих все виды его деятельности. Функционирует она с 1998 года. Данным документом определено, что руководство организации должно регулярно проводить анализ системы управления качеством с целью обеспечения ее стабильности, адекватности и эффективности. Этот анализ должен включать оценку возможности улучшений и необходимости внесения изменений в систему управления качеством, включая политику и цели в области качества. Документ включает в себя также следующие приоритетные направления: сохранение и управление репутации надежного партнера, выполняющего все требования и

ожидания заказчиков, а также требования законодательных и нормативных документов по всем направлениям деятельности ПАО «Уралмашзавод»; обеспечение качества, надежности и безопасности изготавливаемой продукции; укрепление позиций общероссийского лидера на рынке машиностроения; выполнение инвестиционных программ модернизации производственных мощностей с использованием высокоэффективных процессов; стимулирование инновационной деятельности в части разработки, освоения и внедрения новых передовых технологий и новых современных методов контроля качества продукции. Таким образом, система менеджмента качества ПАО "Уралмашзавод", основанная на стандарте ГОСТ Р ИСО 9001-2015, играет важную роль в формировании и улучшении системы управления рисками на предприятии, обеспечивая эффективность, надежность и безопасность деятельности компании, а также способствуя ее конкурентоспособности на рынке.

В системе управлением качеством ПАО «Уралмашзавод» огромную роль играет аудит, которые закреплен в стандартах предприятия. Если давать определение данному понятие, то: [5 с. 2] «Аудит систем менеджмента – инструмент руководства организации по сбору объективных данных и подтверждению эффективного внедрения и функционирования систем менеджмента». Тем самым, первостепенное значение аудита в системе управления рисками компании заключается в том, что он позволяет осуществлять независимую оценку эффективности и соответствия установленным процессам и требованиям. Аудит систем менеджмента обеспечивает объективную оценку того, насколько успешно и эффективно компания управляет своими процессами, рисками и качеством продукции. Важно отметить, что аудит систем менеджмента необходимо рассматривать как стратегический инструмент, способствующий постоянному улучшению и развитию системы управления качеством и управления рисками на предприятии. Правильное определение и применение данного термина

обеспечивает компании возможность повышать свою конкурентоспособность, улучшать производственные процессы, минимизировать риски и обеспечивать стабильность своей деятельности.

На территории ПАО «Уралмашзавод» действует регламент по управлению внутренними аудитами, введен он с 01.09.2017. Составлен данный регламент на основе руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента, закрепленных в ГОСТ Р ИСО 19011-2011. [4] Новая версия стандарта содержит инструкции о том, как проводить аудиты систем менеджмента, включая базовые принципы проведения аудита, управление программой аудита, проведение аудита систем менеджмента, а также рекомендации по оценке компетентности участников аудиторского процесса. В этот процесс вовлечены лица, ответственные за программу аудита, аудиторы и аудиторские группы. В законодательстве определена терминология и толкования определений «риск» и «менеджмент риска». Также закреплены основная структура и процесс эффективности менеджмента риска (рисунок 12). Настоящий стандарт рекомендует, чтобы организации разрабатывали, внедряли и постоянно улучшали структуру и процесс менеджмента риска, что будет способствовать росту ценности организаций. Также законодательством определены принципы, представленные на рисунке 13, устанавливающие характеристики эффективного и результативного менеджмента риска, отражают его ценности и объясняют его назначение и цель. Эти принципы являются основой менеджмента риска и должны учитываться при создании структуры и процесса менеджмента риска организации. Соблюдение принципов позволит организации управлять влиянием неопределенности в отношении достижения целей организации.



**Рисунок 1. Структура и процесс эффективного менеджмента риска**



**Рисунок 2. Принципы менеджмента риска**

После проведения анализа системы управления рисками на предприятии ПАО "Уралмашзавод", можно утверждать, что все документы, разработанные в рамках данной системы, соответствуют унифицированным стандартам и регламентам. Однако, важно отметить, что эффективность

системы управления рисками не оценивается только наличием соответствующей документации. Для полноценной оценки работы системы необходимо учитывать не только формальные аспекты, но и практическое применение управленческих решений в реальной деятельности предприятия. Кроме того, важно обратить внимание на процессы мониторинга и анализа рисков, которые должны быть осуществляемы постоянно и в реальном времени. Отслеживание изменений во внешней и внутренней среде организации позволяет выявлять новые риски и эффективно реагировать на них. Необходимо систематически оценивать и обновлять методы анализа рисков, чтобы сделать управление ими более гибким и адаптируемым к изменяющимся условиям. Итак, хоть фундамент системы управления рисками на предприятии ПАО "Уралмашзавод" основан на соответствии стандартам и наличии необходимой документации, для достижения оптимальных результатов необходимо постоянное совершенствование процессов анализа, мониторинга рисков, а также развитие компетенций сотрудников в области управления рисками. Только таким образом можно обеспечить надежную защиту бизнеса от потенциальных угроз и обеспечить стабильное развитие предприятия.

#### **Список использованной литературы:**

1. Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 31.07.2025, с изм. от 25.09.2025). В данном виде документ опубликован не был. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. О внесении изменений в Федеральный закон "Об акционерных обществах: Федеральный закон от 19.07.2018 N 209-ФЗ (ред. от 07.04.2020). В данном виде документ опубликован не был. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

3. Требования системы менеджмента качества: Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 9001-2015 от 01.11.2015 г. В данном виде документ опубликован не был. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

4. Принципы и руководство менеджментом риска: Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 31000-2019 от 01.03.2020 г. В данном виде документ опубликован не был. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

5. Горшенина Е. В. АУДИТ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ // Экономические исследования. 2022. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/audit-sistem-menedzhmenta-teoreticheskie-i-prakticheskie-aspekty> (дата обращения: 17.02.2026).