

*Кобелев Виктор Сергеевич,
магистрант,
Институт Государственной службы и управления Российской
академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
г. Москва*

ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

***Аннотация:** Статья посвящена изучению основных современных механизмов и инструментов повышения инвестиционной привлекательности регионов, а также рассмотрению их на примере реальных актуальных практик. В статье определяются такие направления повышения инвестиционной привлекательности регионов, как: региональное налоговое регулирование, реализация целевых моделей, кластеризация региональной экономики, а также введение мониторинга инвестиционной деятельности регионов. Рассмотренные направления повышения инвестиционной привлекательности регионов соотносятся с актуальными региональными практиками на примере Воронежской, Калининградской, Курганской, Новосибирской областей, Чеченской Республики, а также новейшими пилотными проектами, планируемыми к реализации в 2026 году.*

***Ключевые слова:** инвестиционная привлекательность, регион, инвестиции, инвестиционный потенциал, инвестиционный климат, инвестиционная деятельность, налоговое регулирование, целевая модель, кластер.*

***Abstract:** This article examines the key modern mechanisms and tools for enhancing the investment attractiveness of regions, using real-world examples and current practices as examples. The article identifies areas for enhancing regional*

investment attractiveness, including regional tax regulation, implementation of target models, clustering of the regional economy, and the introduction of monitoring of regional investment activity. The discussed areas for increasing the investment attractiveness of regions are consistent with current regional practices in the Voronezh, Kaliningrad, Kurgan, and Novosibirsk regions, the Chechen Republic, as well as the latest pilot projects, tentatively scheduled for implementation in 2026.

Keywords: *investment attractiveness, region, investments, investment potential, investment climate, investment activity, tax regulation, target model, cluster.*

Основная часть

В настоящее время формирование инвестиционной привлекательности является одним из основных инструментов устойчивого развития региона. Привлечение инвестиций, приток которых может быть обеспечен только в результате повышения инвестиционной привлекательности региона, служит вектором для создания благоприятной бизнес-среды в регионе, развития его инвестиционного потенциала и снижения вероятности возникновения инвестиционных рисков различного рода. Представленные направления непосредственно участвуют в мультипликационном эффекте привлечения инвестиций в регион, оказываемом на его социально-экономическое развитие.

Для начала стоит отметить, что Федеральным законом от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» (статья 11) устанавливаются две основные формы государственного регулирования инвестиционной деятельности: создание благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности и прямое участие государства в

инвестиционной деятельности¹. Следовательно, механизмы повышения инвестиционной привлекательности регионов Российской Федерации могут быть реализованы либо косвенно, либо путем прямого вмешательства государства.

Одним из ключевых механизмов, применяемых в рамках повышения инвестиционной привлекательности региона, является применение инструментов регионального налогового регулирования. Налоговое регулирование является хоть и косвенным, но эффективным методом государственного управления, с помощью которого можно решить проблемы недостаточного привлечения инвестиций в регион. В рамках данного механизма воздействие на экономику региона реализуется посредством введения налоговых льгот для тех отраслей экономики, которые считаются наиболее перспективными и важными в период экономического роста экономики².

К примеру, в Калининградской (для резидентов особой экономической зоны) и Курганской областях для сельского хозяйства, переработки и промышленности ставка налога на прибыль составляет до 10% вместо 25%³. Чтобы воспользоваться предложением, бизнес должен получать не менее 70% выручки от льготной деятельности и соответствовать кодам ОКВЭД, вместе с тем, на основе заключенного соглашения с субъектом РФ, требуются инвестиции в модернизацию или создание новых рабочих мест.

Кроме того, среди наиболее перспективных региональных практик можно выделить налоговые льготы в Новосибирской области,

¹ Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ (ред. от 25.12.2023 г.) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» // Собрание законодательства Российской Федерации. 1999. № 9. Ст. 1096.

² Цыплакова Е.Г., Янкевич Ю.Г., Безгачева О.Л. Повышение инвестиционной привлекательности как инструмент устойчивого развития региона // Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир. 2025. С. 146.

³ Федеральный закон от 15.10.2025 № 373-ФЗ «О внесении изменений в статью 5 части первой Налогового кодекса Российской Федерации» (о сохранении условий реализации инвестиционных проектов для резидентов ОЭЗ в Калининградской области) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2025. № 42. Ст. 6082.

предоставляемые субъектам деятельности в сфере промышленности, к которым применяются пониженные налоговые ставки по налогу на прибыль организаций 13,5% для промышленных предприятий, участвующих в реализации проектов реиндустриализации экономики⁴.

Также стоит отметить, что с 1 января 2026 года правила применения льготных налоговых ставок по упрощенной системе налогообложения в субъектах РФ изменились, вследствие чего их право на снижение налоговых ставок будет значительно ограничено. При этом одними из самых «комфортных» условий для ведения бизнеса по упрощенной системе налогообложения остается в Чеченской Республике – даже после нововведений у данного региона останется налоговая ставка в размере 1%, при том, что он является единственным субъектом Российской Федерации, налоговые льготы которого зависят только от количества сотрудников в организациях⁵.

Не менее «комфортные» условия для ведения бизнеса (со ставкой налога 1% по УСН) можно так же наблюдать в Республике Калмыкия (применение пониженных ставок налога на УСН не зависит от сферы деятельности, более того, в законе Калмыкии⁶ нет требований и к средней численности сотрудников) и Удмуртской Республике (в данном регионе больше требований как к самому бизнесу, так и к дополнительным условиям,

⁴ Закон Новосибирской области от 16.10.2003 г. №142-ОЗ (в ред. от 26.11.2025 г.) «О налогах и особенностях налогообложения отдельных категорий налогоплательщиков в Новосибирской области» // Сборник нормативных правовых актов Новосибирского областного Совета депутатов. 2003. № 6(11). Ст. 120.

⁵ Закон Чеченской Республики от 27.11.2015 г. № 49-РЗ (в ред. от 30.04.2020 г.) «О ставках налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения» // Вести Республики. 2015. № 222. 1 дек.

⁶ Закон Республики Калмыкия от 11.10.2022 № 243-VI-3 (редакция действует с 01.01.2026) «Об установлении налоговых ставок для налогоплательщиков, применяющих упрощенную систему налогообложения» // официальный интернет-портал правовой информации, газета «Хальмг Унн» 13 октября 2022 года.

которые необходимо соблюдать компаниям, чтобы не лишиться налоговых льгот)⁷.

Стоит отметить, что приведенные выше примеры регионов, а именно: Новосибирская область и Чеченская Республика показывают высокий инвестиционный потенциал. Так, к примеру, Чеченская Республика входит в топ-10 регионов (занимая 8 место) Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ в 2025 году, а Новосибирская область занимает 1 место по развитию рынка и конкуренции⁸. Представленные выше данные говорят о том, что реализуемые в регионах инструменты регионального налогового регулирования в действительности положительно влияют на уровень их инвестиционной привлекательности.

Также одним из важных инструментов повышения инвестиционной привлекательности регионов является реализация на их территории целевых моделей, представляющих собой комплекс важнейших целевых показателей, качественно и количественно отражающих основные факторы, влияющие на уровень инвестиционного климата в регионе⁹. Одним из нововведений является Целевая модель образовательного туризма, которую в 2026 году начнут внедрять уже 15 пилотных регионов: Алтайский край, Амурская, Владимирская, Иркутская, Кировская, Кемеровская области, Красноярский край, Луганская Народная Республика, Нижегородская, Новосибирская области, Республика Северная Осетия – Алания, город Санкт-Петербург,

⁷ Закон Удмуртской Республики от 29.11.2017 №66-РЗ «Об установлении налоговых ставок налогоплательщикам при применении упрощённой системы налогообложения» // Государственный Совет Удмуртской Республики 28 ноября 2017 года (номер 67-VI).

⁸ Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ – 2025. [Электронный ресурс]. URL: https://asi.ru/government_officials/rating/ (дата обращения: 16.02.2026).

⁹ Инвестиционная привлекательность регионов – основа экономического развития Российской Федерации – Государственный совет Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <https://invest.alregn.ru/investoram/tselevye-modeli/doklad.pdf> (дата обращения: 16.02.2026).

город Севастополь, Ульяновская и Челябинская области¹⁰. Для данных субъектов Российской Федерации внедрение целевой модели позволит сформировать комплексную отрасль со своей нормативно-правовой базой и инфраструктурой, что, впоследствии, может существенно повысить инвестиционную привлекательность регионов.

Еще одним из важных инструментов повышения инвестиционной привлекательности региона представляется кластер. Так, посредством кластеризации экономики, у региона появляется множество новых внутренних и внешних возможностей для развития своего инвестиционного потенциала. Среди типов региональных кластеров выделяются: промышленные, сельскохозяйственные, туристско-рекреационные, инновационные кластеры, образовательные и другие.

В настоящее время особую актуальность приобрело создание кластеров «Профессионалитета» в рамках национального проекта «Молодежь и дети». Данные кластеры направлены на профессиональную подготовку кадров для региональных предприятий, что стимулирует к созданию новых рабочих мест, и, соответственно, повысить, тем самым, инвестиционную привлекательность региона. Так, одним из лидеров по развитию проекта «Профессионалитет» является Воронежская область, в которой уже создано 10 кластеров данного направления, а в 2026 году регионом планируется создать еще 2 новых кластера «Профессионалитета» на базе техникумов и колледжей. Основная задача новых кластеров заключается в подготовке высококвалифицированных специалистов, которые будут востребованы в таких ключевых отраслях, как сельское хозяйство и машиностроение.

Вместе с тем Воронежская область заняла 7-е место в Национальном рейтинге инвестиционного климата по итогам 2025 года. Для социально ответственного бизнеса регионом предусмотрены меры поддержки в виде

¹⁰ Пятнадцать регионов начнут внедрять Целевую модель образовательного туризма в 2026 году – Агентство стратегических инициатив. [Электронный ресурс]. URL: <https://asi.ru/news/206939/> (дата обращения: 16.02.2026).

упрощенного порядка получения земли и статуса значимого инвестпроекта, сниженной на 1% ставки по займам регионального фонда развития промышленности, уменьшенной на 2% ставки по микрозаймам и приоритетов в субсидировании, кроме того существенно сокращены и сроки предоставления госуслуг (например, в 2026 году разрешение на строительство выдается за 48 дней вместо ранее регламентированных 81 дней)¹¹.

Одним из нововведений прямого государственного регулирования инвестиционной деятельности регионов является расширение регулирования федеральным центром инвестиционной деятельности регионов в 2026 году посредством установления мониторинга за их работой над формированием инвестиционного климата, что приведет к наделению соответствующими полномочиями региональных органов власти, органов местного самоуправления и общественных организаций¹². Согласно вводимому законопроекту, муниципальные органы власти будут вправе назначить специальных уполномоченных, которые, в интересах бизнеса и реализации крупных инвестиционных проектов, будут реализовывать системный мониторинг с целью формирования единого подхода к повышению инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Таким образом, в рамках проведенного исследования было установлено, что устойчивое социально-экономическое развитие региона тесно сопряжено с формированием его инвестиционной привлекательности. Рассмотренные направления повышения инвестиционной привлекательности регионов не являются новыми, однако до сих пор активно применяются в

¹¹ Развитие без остановок - Воронежская область поднялась на два пункта в инвестиционном рейтинге регионов и заняла седьмое место. [Электронный ресурс]. URL: https://rg.ru/2025/07/01/reg-cfo/razvitie-bez-ostanovok.html?ysclid=mm1tvcozyr252708614&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения: 16.02.2026).

¹² Проектная забота: власти поставят под контроль инвестиции в регионах – Газета «Известия». [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/1987824/olga-anaseva-iana-shturma/proektnaya-zabota-vlasti-postavyat-pod-kontrol-investicii-v-regionah> (дата обращения: 16.02.2026).

региональной инвестиционной практике, и сохраняют свою актуальность благодаря новым инициативам и пилотным проектам, уже реализуемым и планируемыми к реализации в субъектах Российской Федерации в ближайшее время.

Литература:

1. Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ (ред. от 25.12.2023 г.) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» // Собрание законодательства Российской Федерации. 1999. № 9. Ст. 1096.

2. Федеральный закон от 15.10.2025 № 373-ФЗ «О внесении изменений в статью 5 части первой Налогового кодекса Российской Федерации» (о сохранении условий реализации инвестиционных проектов для резидентов ОЭЗ в Калининградской области) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2025. № 42. Ст. 6082.

3. Закон Новосибирской области от 16.10.2003 г. №142-ОЗ (в ред. от 26.11.2025 г.) «О налогах и особенностях налогообложения отдельных категорий налогоплательщиков в Новосибирской области» // Сборник нормативных правовых актов Новосибирского областного Совета депутатов. 2003. № 6(11). Ст. 120.

4. Закон Республики Калмыкия от 11.10.2022 № 243-VI-3 (редакция действует с 01.01.2026) «Об установлении налоговых ставок для налогоплательщиков, применяющих упрощенную систему налогообложения» // Официальный интернет-портал правовой информации, газета «Хальмг Унн» 13 октября 2022 года.

5. Закон Удмуртской Республики от 29.11.2017 №66-РЗ «Об установлении налоговых ставок налогоплательщикам при применении упрощенной системы налогообложения» // Государственный Совет Удмуртской Республики 28 ноября 2017 года (номер 67-VI).

6. Закон Чеченской Республики от 27.11.2015 г. № 49-РЗ (в ред. от 30.04.2020 г.) «О ставках налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения» // Вести Республики. 2015. № 222. 1 дек.

7. Инвестиционная привлекательность регионов – основа экономического развития Российской Федерации – Государственный совет Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <https://invest.alregn.ru/investoram/tselevye-modeli/doklad.pdf> (дата обращения: 16.02.2026).

8. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ – 2025. [Электронный ресурс]. URL: https://asi.ru/government_officials/rating/ (дата обращения: 16.02.2026).

9. Проектная забота: власти поставят под контроль инвестиции в регионах – Газета «Известия». [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/1987824/olga-anaseva-iana-shturma/proektnaya-zabota-vlasti-postavyat-pod-kontrol-investicii-v-regionah> (дата обращения: 16.02.2026).

10. Пятнадцать регионов начнут внедрять Целевую модель образовательного туризма в 2026 году – Агентство стратегических инициатив. [Электронный ресурс]. URL: <https://asi.ru/news/206939/> (дата обращения: 16.02.2026).

11. Развитие без остановок - Воронежская область поднялась на два пункта в инвестиционном рейтинге регионов и заняла седьмое место. [Электронный ресурс]. URL: https://rg.ru/2025/07/01/reg-cfo/razvitie-bez-ostanovok.html?ysclid=mm1tvcozyr252708614&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения: 16.02.2026).

12. Цыплакова Е.Г., Янкевич Ю.Г., Безгачева О.Л. Повышение инвестиционной привлекательности как инструмент устойчивого развития региона // Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир. 2025. С. 145-153.