

*Тумусов Ф.С.,
студент 2 курс, очной формы обучения группы ОМ24-1
Институт Государственной Службы и Управления
Российская академия народного хозяйства и государственной службы
Россия, г. Москва*

*Научный руководитель:
Ботнев В.К.,
Россия, г. Москва*

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА РЕСПУБЛИКИ

***Аннотация:** Статья посвящена анализу проблем и перспектив экономического развития Республики Саха (Якутия) как ключевого минерально-сырьевого региона России при доминировании добывающих отраслей и высокой зависимости от внешней конъюнктуры. В статье рассматриваются институциональные и инфраструктурные ограничения, бюджетная зависимость и неравномерность социально-экономического развития территорий республики. Особое внимание уделено действующей системе стратегического планирования и государственно-муниципального управления, включая реализацию Стратегии социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) и регионального законодательства о стратегическом планировании. Обоснована необходимость совершенствования нормативно-правовой базы и практики управления за счёт усиления механизмов мониторинга и оценки эффективности, увязки целей с бюджетным планированием и развития участия муниципальных образований. Предлагается широкое внедрение проектных методов планирования, реализации и контроля стратегических решений как*

инструмента повышения результативности региональной политики и диверсификации экономики.

Ключевые слова: региональная экономика, стратегическое планирование, проектное управление, нормативно-правовое регулирование, социально-экономическое развитие, государственное и муниципальное управление, Республика Саха (Якутия).

Annotation: *The article focuses on the problems and prospects of economic development of the Republic of Sakha (Yakutia) as one of Russia's key mineral resource regions with a predominantly extractive economic structure and high dependence on external market conditions. The paper examines institutional and infrastructural constraints, budget and tax dependence on a limited number of large companies, as well as spatial imbalances in the socio-economic development of the republic's territories. Special attention is paid to the current system of strategic planning and public administration, including the implementation of the Strategy for the socio-economic development of the Republic of Sakha (Yakutia) and the regional law on strategic planning. The study substantiates the need to improve the regulatory framework and management practices by strengthening monitoring and evaluation mechanisms, linking strategic goals with budget planning and enhancing the role of municipalities in strategic governance. The paper proposes the wide introduction of project-based methods of planning, implementation and control of strategic decisions as a tool to increase the effectiveness of regional policy and to support economic diversification.*

Key words: *regional economy, strategic planning, project management, legal regulation, socio-economic development, public administration, Republic of Sakha (Yakutia).*

Республика Саха (Якутия) относится к числу ключевых минерально-сырьевых регионов России, обладая значительными запасами алмазов, золота, углеводородов и других полезных ископаемых. Вместе с тем

развитие экономики республики сдерживается сырьевой специализацией, инфраструктурными ограничениями и высокой бюджетной зависимостью, что делает качество государственного управления и эффективности стратегического планирования критически важным фактором.[2, с.9] В этих условиях особую актуальность приобретает совершенствование нормативно-правового регулирования и управленческой практики, включая внедрение проектных методов планирования, анализа и контроля реализации стратегических решений.

Таблица 1.

Основные показатели региона

<i>Показатель</i>	<i>Состояние / значение</i>
<i>Доля добывающей отрасли в экономике</i>	<i>Около 58% экономики региона [5, с.1]</i>
<i>Доля запасов алмазов РФ</i>	<i>Около 77% запасов алмазов России [3, с.1]</i>
<i>Мировая добыча алмазов</i>	<i>Более 25% мировой добычи алмазов [5, с.1]</i>
<i>Добыча золота (2023 г., оценка)</i>	<i>Около 50 т, второе место в РФ [5, с.1]</i>
<i>Динамика промышленного производства</i>	<i>Рост ~8,3% за 11 мес., почти вдвое выше РФ[8, с.1]</i>

Экономика Республики Саха (Якутия) характеризуется преобладанием добывающих отраслей, прежде всего алмазодобычи, золотодобычи, угольной промышленности и добычи углеводородов. Такая структура формирует высокую зависимость от внешней конъюнктуры и ограничивает развитие перерабатывающего сектора, малого и среднего бизнеса, высокотехнологичных отраслей. Существенные природно-климатические и инфраструктурные ограничения (огромная территория, разрежённая сеть транспортных коммуникаций, высокая стоимость логистики) повышают издержки и снижают инвестиционную привлекательность части территорий. [6, с.118]

Ключевые проблемы экономического развития региона можно сгруппировать следующим образом:

- сырьевая направленность и слабое развитие переработки, ориентированной на выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью;
- бюджетная и налоговая зависимость от ограниченного круга крупных компаний;
- неравномерность социально-экономического развития территорий республики;
- недостаточная эффективность механизмов стратегического планирования, прогнозирования и контроля реализации принятых решений.

Эти проблемы во многом обусловлены как объективными факторами (география, климат), так и особенностями действующей системы государственного управления, включая нормативно-правовое регулирование и практику реализации стратегических документов.

Система стратегического управления и планирования в Республике Саха (Якутия) формируется на основе федерального и регионального законодательства. К ключевым федеральным актам относится Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 N 172-ФЗ, определяющий общие принципы, уровни и виды документов стратегического планирования, требования к их согласованности, мониторингу и оценке эффективности.

На региональном уровне основу составляет закон Республики Саха (Якутия) от 26 октября 2016 года 1742-3 N 1041-V «О стратегическом планировании в Республике Саха (Якутия)» и Стратегия социально-экономического развития республики Саха (Якутия) до 2032 года с целевым видением до 2050 года, а также соответствующие государственные программы, отраслевые и муниципальные стратегии и планы. В этих документах определены приоритеты диверсификации экономики, развития человеческого капитала, инноваций, инфраструктуры и пространственного развития.[1, с.1][4, с.1]

Вместе с тем анализ практики реализации показывает ряд проблем:

- недостаточная увязка целей стратегических документов с ресурсным обеспечением и реальными возможностями регионального и муниципальных бюджетов;
- рассогласованность отдельных отраслевых и муниципальных программ с базовой Стратегией, дублирование и фрагментарность мероприятий;
- слабая регламентация процедур мониторинга и оценки результативности, недостаточная конкретизация ответственности органов власти и должностных лиц за достижение целевых показателей;
- ограниченное использование проектных методов при реализации стратегических приоритетов, в том числе в части управления портфелем региональных проектов.[7, с. 187]

Эти недостатки снижают эффективность нормативно-правовой базы и требуют её совершенствования как по содержанию, так и по управленческим механизмам реализации.

Современное стратегическое управление регионом требует перехода от чисто программно-целевой модели к сочетанию программного и проектного управления; для Республики Саха (Якутия) это важно из-за масштабности задач и ограниченности ресурсов, поскольку концентрация на ключевых проектах даёт ощутимые результаты в приоритетных направлениях. Проектные методы должны применяться на всех стадиях управленческого цикла: при разработке Стратегии и госпрограмм формируется портфель инфраструктурных, отраслевых и инновационных проектов, увязанных с долгосрочными целями и прогнозами, что позволяет точнее оценивать сроки, стоимость, риски и реалистично планировать достижение целевых показателей. Проектный подход опирается на понятные KPI, регулярный мониторинг, оперативное выявление отклонений и корректирующие решения, что требует формализованных процедур сбора и анализа данных и развития цифровых систем мониторинга. Контроль при этом ориентируется

не только на освоение ресурсов, но и на результаты и эффекты, что для органов власти республики означает переход от формальной отчётности к результативно-ориентированному управлению. Сейчас проектное управление используется фрагментарно, без единой нормативно закреплённой системы на уровне республики и муниципалитетов, что ухудшает управляемость портфелем проектов, их сопоставимость и приоритизацию.[8, с.1]

С учётом выявленных проблем и задач экономического развития Республики Саха (Якутия) можно сформулировать следующие предложения.

1. Совершенствование нормативно-правового регулирования:

Актуализировать региональный закон о стратегическом планировании, уточнив: требования к согласованию региональной Стратегии с муниципальными документами, порядок формирования и ведения единой системы документов стратегического планирования (перечень обязательных документов для республики и муниципалитетов), механизмы увязки стратегических целей с бюджетным планированием (программно-целевой и проектный принципы бюджета развития).

Нормативно закрепить проектный подход, предусмотрев: создание региональной системы управления проектами (проектный офис, проектный комитет при высшем должностном лице), классификацию и статус региональных проектов и программ, критерии их отбора и приоритизации, требования к методологии управления проектами (жизненный цикл, планирование, риски, мониторинг, оценка эффективности).

Усилить нормы о мониторинге и оценке эффективности: установить регулярную оценку достижения стратегических целей и показателей с публичным представлением результатов, закрепить ответственность органов исполнительной власти за достижение целевых значений и порядок корректировки стратегических документов по итогам оценки.

Развивать правовую базу участия муниципальных образований: закрепить механизмы соглашений о совместных проектах между

республикой и муниципалитетами, уточнить требования к муниципальным стратегиям и программам, их согласованию с региональными приоритетами и ключевыми проектами.

2. Совершенствование управленческой практики с использованием проектных методов: создать и институционализировать региональный проектный офис для координации подготовки, реализации и мониторинга проектов, методической поддержки органов власти и ведения единой базы проектов развития, внедрить единую методологию проектного управления, интегрировать проектные методы в бюджетный процесс: привязать финансирование к проектам и их результатам, а не только к статьям расходов, активнее использовать проектное финансирование и государственно-частное партнёрство для крупных инфраструктурных и инновационных проектов, развивать цифровые системы мониторинга и контроля: создать систему онлайн-мониторинга реализации стратегических документов и проектов, обеспечить прозрачность информации для власти, бизнеса и общества.

Предложенный подход опирается на научный анализ (проблемы развития, оценка системы стратегического управления и нормативного регулирования), содержит аргументированные предложения по совершенствованию практики управления в сфере стратегического управления региональным развитием, систематизирует направления корректировки нормативных актов и управленческих решений для улучшения стратегического управления, предусматривает широкое применение проектных методов при планировании, прогнозировании, анализе и контроле стратегических решений органов государственной и муниципальной власти.

Таким образом, исследование не только раскрывает проблемы и перспективы экономического развития Республики Саха (Якутия), но и предлагает обоснованные меры по совершенствованию

нормативно-правового регулирования и управленческой практики на основе проектного подхода, что соответствует требованиям практики по государственному и муниципальному управлению.

Использованные источники:

1. Закон Республики Саха (Якутия) от 19 декабря 2018 г. № 2077-З № 45-VI «О Стратегии социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) на период до 2032 года» [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/550299670> (дата обращения: 19.02.2026).
2. Горбунов Н. М. Проблемы экономического освоения Республики Саха (Якутия): история и современность [Электронный ресурс] // Власть и управление на Востоке России. – 2013. – № 1 (62). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-ekonomicheskogo-osvoeniya-respubliki-saha-yakutiya-istoriya-i-sovremennost> (дата обращения: 19.02.2026).
3. Итоги основных показателей экономики Республики Саха (Якутия) за 2010–2015 годы [Электронный ресурс]. – URL: https://zolteh.ru/spetsproekty/zolotodobyvayushhie-regiony-rossii/yakutiya/itogi_osnovnykh_pokazateley_ekonomiki_respubliki_sakha_yakutiya_za_2010_2015_gody/ (дата обращения: 19.02.2026).
4. Корректировка Стратегии Якутии до 2036 года [Электронный ресурс]. – URL: <https://lc-av.ru/2025/09/15/korrektirovka-strategii-yakutii-do-2036-goda/> (дата обращения: 19.02.2026).
5. Почему Якутия с её алмазами, золотом, нефтью и газом остаётся дотационным регионом [Электронный ресурс] // Forbes. – URL: <https://www.forbes.ru/biznes/524491-pocemu-akutia-s-ee-almazami-zolotom-neft-i-gazom-ostaetsa-dotacionnym-regionom> (дата обращения: 19.02.2026).
6. Развитие экономики Республики Саха (Якутия) в условиях модернизации и глобализации [Электронный ресурс] // Фундаментальные

исследования. – URL: <https://fundamental-research.ru/article/view?id=42814>
(дата обращения: 19.02.2026).

7. Современное состояние и перспективы социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) [Электронный ресурс] // Вестник Алтайской академии экономики и права. – URL: <https://vaael.ru/article/view?id=807> (дата обращения: 19.02.2026).

8. Якутия вырвалась в лидеры по добыче золота и возрождает легенду в геологии: итоги 2025 года [Электронный ресурс] // Мирнинская газета. – URL: <https://мирныйгазета.рф/yakutiya-vyrvalas-v-lidery-po-dobyche-zolota-i-vozhdaet-legendu-v-geologii-itogi-2025-goda/> (дата обращения: 19.02.2026).