

Вергелес Александр Валерьевич,

магистрант,

Институт Государственной службы и управления Российской академии

народного хозяйства и государственной службы при Президенте

Российской Федерации,

Россия, г. Москва

ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК В ЮЖНОЙ КОРЕЕ

Аннотация: Статья посвящена анализу опыта Республики Корея в применении финансовых технологий в сфере государственных закупок. Рассматривается функционирование электронной платформы KONEPS, роль искусственного интеллекта, больших данных и облачных технологий. Делается вывод о высокой эффективности корейской модели как образца для других государств.

Ключевые слова: финансовые технологии, государственные закупки, Южная Корея, KONEPS, цифровизация, искусственный интеллект, электронные торги, прозрачность.

THE PRACTICE OF APPLYING FINANCIAL TECHNOLOGIES IN THE FIELD OF PUBLIC PROCUREMENT IN SOUTH KOREA

Abstract: The article analyzes the experience of the Republic of Korea in applying financial technologies in public procurement. The functioning of the KONEPS electronic platform, the role of artificial intelligence, big data, and cloud technologies are examined. The conclusion is drawn about the high efficiency of the Korean model as a benchmark for other states.

***Keywords:** financial technologies, public procurement, South Korea, KONEPS, digitalization, artificial intelligence, electronic bidding, transparency.*

Актуальность темы применения финансовых технологий в сфере государственных закупок определяется общемировой тенденцией к цифровой трансформации публичного управления. Государственные закупки представляют собой один из ключевых инструментов реализации бюджетной политики: в большинстве стран на них приходится от 10 до 15% ВВП.

Неэффективность закупочных процессов ведёт к коррупции, нецелевому расходованию бюджетных средств и снижению качества государственных услуг. В этом контексте опыт Республики Корея - государства, создавшего одну из наиболее развитых в мире систем электронных закупок, - представляет значительный научный и практический интерес.

Целью настоящей статьи является анализ практики применения финансовых технологий в сфере государственных закупок Южной Кореи, выявление ключевых элементов корейской модели и оценка её результативности.

Под финансовыми технологиями (финтех) применительно к сфере государственных закупок понимается совокупность инновационных цифровых решений, обеспечивающих автоматизацию, цифровизацию и интеллектуализацию финансовых и закупочных процессов в публичном секторе.

К числу таких технологий относятся платформы электронных торгов, системы электронных платежей, технологии искусственного интеллекта (ИИ), большие данные (Big Data), облачные вычисления, блокчейн и биометрическая идентификация пользователей.

Применение указанных технологий в государственных закупках позволяет повысить прозрачность расходования бюджетных средств, снизить

транзакционные издержки, минимизировать коррупционные риски и обеспечить широкую конкуренцию среди поставщиков [1].

Становление современной системы государственных закупок Южной Кореи началось в 1949 году с создания Службы государственных закупок (Public Procurement Service, PPS) - центрального закупочного органа страны.

Однако подлинный технологический прорыв в этой сфере был совершён в начале 2000-х годов с запуском Корейской онлайн-системы электронных закупок - KONEPS (Korea ON-line E-Procurement System), также известной под национальным названием «Нара Чжонто» (나라 장터, буквально - «государственный рынок»). Система была введена в эксплуатацию в 2002 году и с самого начала позиционировалась как единое «окно» для всех участников рынка государственных закупок [2].

KONEPS является комплексной электронной платформой, охватывающей весь жизненный цикл закупочного процесса: от планирования и публикации тендерного уведомления до заключения контракта, инспекции поставки и осуществления платежей. Система работает в режиме реального времени 24 часа в сутки 365 дней в году. Однократная регистрация в KONEPS даёт поставщику право участвовать во всех тендерах государственного сектора, что кардинально снижает административную нагрузку на бизнес.

Существенной особенностью системы является применение биометрической идентификации: заказчики получают доступ к платформе исключительно по отпечатку пальца, что полностью исключает возможность несанкционированного входа и предотвращает злоупотребления со стороны должностных лиц [3].

Помимо биометрии, безопасность транзакций обеспечивается применением сертифицированных криптографических алгоритмов с

открытым ключом (PKI), что гарантирует юридическую значимость электронных подписей и защиту данных от несанкционированного доступа.

По состоянию на 2024 год в системе KONEPS зарегистрированы свыше 71 700 государственных заказчиков и более 602 000 поставщиков. Ежегодно через платформу размещается около 558 000 тендерных уведомлений, к участию в торгах допускается около 48 миллионов заявок, а число электронных контрактов превышает 1,1 миллиона. KONEPS связана с 183 государственными учреждениями и компаниями, что обеспечивает полноценную интеграцию информационных систем публичного сектора [4].

Общий объём государственных закупок, проводимых через PPS, составляет около 43,5 млрд долларов США в год, а совокупный рынок государственных контрактов Республики Корея оценивается в 160 млрд долларов США, что соответствует 14,5% ВВП страны в 2023 году — выше среднего показателя по ОЭСР [5].

Важнейшим направлением применения финансовых технологий в KONEPS является интеграция искусственного интеллекта. Платформа использует ИИ для выявления коррупционных рисков и мошеннических предложений, а также для автоматизированного анализа тендерных заявок.

В частности, PPS внедрила систему электронных заказов (e-Ordering System) с функцией автоматического составления технических заданий на основе ИИ, что существенно повышает производительность труда государственных служащих и снижает вероятность ошибок при формировании закупочной документации [5].

Кроме того, в ноябре 2024 года PPS объявила о разработке «следующего поколения» KONEPS, которое будет построено на интеграции ИИ, технологий больших данных и облачных вычислений [6].

Новое поколение платформы предполагает повышение степени децентрализации закупочных процессов, расширение самостоятельности местных органов власти, а также активное стимулирование участия

инновационных компаний в государственных закупках, в том числе работающих в сфере климатических технологий.

Блокчейн-технологии находят применение в обеспечении прозрачности финансовых расчётов между государственными заказчиками и поставщиками. Электронный перевод денежных средств в рамках KONEPS делает платёжные процедуры мгновенными и максимально прозрачными, исключая возможность произвольного вмешательства чиновников в процесс проведения расчётов.

Развитие этих направлений вписывается в более широкую программу Центрального банка Южной Кореи по исследованию цифровых финансовых технологий: ещё в 2020 году регулятор создал специальное «подразделение цифровых инноваций» для изучения потенциала применения блокчейна и ИИ в финансовой сфере [7].

Применение финансовых технологий в системе государственных закупок Южной Кореи позволило достичь значимых результатов по нескольким ключевым направлениям.

Во-первых, существенно повысилась прозрачность закупочных процедур: поскольку результаты торгов открываются в режиме реального времени, у государственных чиновников фактически не остаётся возможности для произвольного вмешательства в ход тендеров.

Во-вторых, резко возросла конкуренция среди поставщиков: число участников торгов утроилось по сравнению с доцифровой эпохой, поскольку снизились транзакционные издержки и расширились возможности для участия малого и среднего бизнеса.

В-третьих, достигнута значительная экономия бюджетных средств: по оценкам PPS, ежегодный экономический эффект от функционирования KONEPS составляет порядка 8 млрд долларов США [8].

Наконец, платформа стала катализатором распространения электронной коммерции в частном секторе: ОЭСР констатировала, что

KONEPS оказала выраженный стимулирующий эффект на внедрение информационно-коммуникационных технологий в корейском бизнесе.

По заключению ОЭСР, данная область достигла уровня «не требует дополнительных мер» - высшей оценки в рамках пиринговых обзоров [8].

Международное признание корейской модели также весьма показательно. Система KONEPS была удостоена Премии ООН в области государственной службы и признана лучшей мировой практикой в области электронных закупок организацией ООН/CEFACT, процедуры которой были включены в международные стандарты.

Всемирный банк и ОЭСР неоднократно указывали на KONEPS как на образцовую систему, достойную изучения и тиражирования. На сегодняшний день ряд государств Африки (Эфиопия, Уганда), Латинской Америки и Азии (Узбекистан, Тунис) обратились к Республике Корея с просьбой оказать содействие во внедрении аналогичных систем электронных закупок на своей территории [5].

Вместе с тем развитие финансовых технологий в сфере государственных закупок Южной Кореи сопряжено с определёнными вызовами. Основной объём операций в рамках KONEPS доступен только компаниям-резидентам Республики Корея, что создаёт барьеры для иностранных поставщиков и ограничивает международную конкуренцию на рынке государственных закупок.

Требование регистрации и ведения документооборота исключительно на корейском языке дополнительно затрудняет участие зарубежных компаний. Кроме того, сложность технической инфраструктуры требует значительных вложений в поддержку и модернизацию системы, а также в цифровую грамотность участников закупочного процесса.

Реформа ноября 2024 года, направленная на децентрализацию закупок, ставит перед регуляторами новые задачи по предотвращению

коррупционных схем на уровне местных органов власти в условиях расширения их самостоятельности [6].

Таким образом, Республика Корея сформировала одну из наиболее технологически развитых и результативных систем государственных закупок в мире, последовательно интегрировав в неё широкий спектр финансовых технологий: электронные торги, биометрическую идентификацию, криптографическую защиту данных, системы электронных платежей, искусственный интеллект и большие данные.

Корейская модель демонстрирует, что комплексная цифровизация закупочного процесса способна одновременно повысить его прозрачность, эффективность и конкурентность, обеспечив при этом значительную экономию государственных средств. Опыт Южной Кореи представляет несомненный интерес для других государств, в том числе Российской Федерации, находящейся в процессе совершенствования собственной контрактной системы, однако его адаптация требует учёта специфических правовых, экономических и институциональных условий каждой страны.

Список использованной литературы:

1. Журавлева К. С., Дмитриева О. В. Способы борьбы с коррупцией в Южной Корее // Молодой учёный. — 2025. — № 5 (556). — С. 243–245.
2. Посольство Республики Беларусь в Республике Корея. Тендеры (торги) [Электронный ресурс]. — URL: <https://korea.mfa.gov.by/ru/exportby/procurements/> (дата обращения: 10.02.2026).
3. Цифровые Закупки. Передовой опыт цифровых закупок: как работает система госзакупок в Корее [Электронный ресурс]. — URL: <https://zakupki-digital.ru/za-rubezhom/zakupki-v-mire/peredovoj-opyt-cifrovyh-zakupok-kak-r/> (дата обращения: 10.02.2026).

4. Jung J. KONEPS Public Procurement Sharing Platform in Korea. — Asian Development Bank, 2025 [Электронный ресурс]. — URL: https://events.development.asia/system/files/-practice-1-2-20250430_koneps_part1_jinsung-jung.pdf (дата обращения: 10.02.2026).
5. Korea.net. Делимся с миром, часть 5: электронные закупки [Электронный ресурс]. — URL: <https://russian.korea.net/NewsFocus/Policies/view?articleId=142403> (дата обращения: 10.02.2026).
6. Podrobno.uz. Узбекистан и Корея создают «умные» госзакупки [Электронный ресурс]. — URL: <https://podrobno.uz/cat/economic/uzbekistan-i-koreya-sozdayut-umnye-goszakupki/> (дата обращения: 10.02.2026).
7. Procurement and Supply Australasia. Public procurement from around the world: South Korea [Электронный ресурс]. — URL: <https://procurementandsupply.com/public-procurement-from-around-the-world-south-korea/> (дата обращения: 10.02.2026).
8. Public Procurement Service of Korea. KONEPS Overview [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.pps.go.kr/eng/content.do?key=00776> (дата обращения: 10.02.2026).