

Кочергина Е.А.,

студент,

4 курс, факультет трансферных специальностей

Экономическая безопасность

Ульяновский государственный университет

Россия, г. Ульяновск

Халитова А.Д.,

студент,

4 курс, факультет трансферных специальностей

Экономическая безопасность

Ульяновский государственный университет

Россия, г. Ульяновск

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИЕЙ

***Аннотация:** Статья раскрывает значение финансового контроля в системе бюджетного управления корпорацией. Описаны его функции и этапы реализации на стадиях планирования, исполнения и анализа бюджетов, представлены ключевые методы контроля.*

***Ключевые слова:** финансовый контроль, бюджетирование, план-фактный анализ, гибкий бюджет, факторный анализ, критические отклонения, автоматизация, финансовая устойчивость.*

***Annotation:** The article reveals the significance of financial control in the corporate budget management system. It describes its functions and implementation stages at the planning, execution, and analysis phases of budgeting, and presents key control methods.*

Key words: financial control, budgeting, plan-versus-actual analysis, flexible budget, factor analysis, critical deviations, automation, financial stability.

В современных экономических реалиях выживаемость компании в большой степени зависит от уровня управления её финансами. Ключевым инструментом такого управления является система бюджетного управления, позволяющая планировать, координировать и оценивать деятельность организации. Тем не менее само по себе составление и исполнение бюджетов ещё не является гарантией достижения среднесрочных или долгосрочных целей. Решающую роль в обеспечении эффективности бюджетного управления играет финансовый контроль — неотъемлемый элемент всей системы.

Контроль финансов в системе бюджетного управления представляет собой комплекс надзора, проверок и аналитических действий. По сути, это сопоставление фактических финансовых результатов с утверждёнными бюджетами, анализ причин отклонений и выработка мер по их устранению. Как подчёркивает А.Ю. Румянцева, финансовый контроль — это «неотъемлемый элемент системы управления финансами, форму обратной связи, на основании которой управляющий субъект получает информацию о состоянии управляемого объекта» [1, с. 218].

Значение бюджетного контроля проявляется в нескольких ключевых позициях. Прежде всего, он обеспечивает замкнутый бюджетный цикл, связывая этапы планирования, исполнения и анализа в единую систему. К тому же, контроль создаёт надёжный механизм обратной связи, позволяющий руководителям оперативно реагировать на изменения ситуации, выявлять неявные резервы и принимать осмысленные управленческие решения. Не менее важно, что правильно организованный контроль снижает финансовые риски, предохраняя от неправильного использования средств.

В контексте бюджетного цикла финансовый контроль осуществляется на каждом этапе, видоизменяется в зависимости от стадии. На стадии планирования он носит превентивный характер: довольно часто специалисты проверяют обоснованность бюджетных заявок, оценивают линию запрашиваемых средств с стратегическими интересами организации и участвуют в согласовании параметров бюджетов. Это позволяет предотвратить многие нарушения ещё до того, как бюджеты будут исполнены.

Во время исполнения бюджетов учёт приобретает характер текущего наблюдения. Специалисты отслеживают фактические расходы в реальном времени, останавливают операции, превышающие утверждённые лимиты, и фиксируют все отклонения от плановых показателей. Современные системы автоматизации значительно улучшают эффективность этого этапа, обеспечивают своевременные данные и снижают человеческий фактор.

На заключительном этапе проводится фактический анализ исполнения бюджетов, ищутся отличия от возникших обстоятельств и их причины, формируются советы на следующее бюджетирование. Именно это этап служит как инструмент постоянного укрепления: накопленные данные помогают корректировать приёмы планирования и повысить достоверность прогнозов.

Для эффективного осуществления контрольных функций применяются следующие аналитические методы:

1. План-фактный анализ. Позволяет количественно оценить расхождения между ожидаемыми и реальными показателями. Рассчитывается как разница плановых и фактических показателей:

(1)

$$\Delta = \text{Факт} - \text{План}; \% \Delta = \frac{\Delta}{\text{План}} \times 100\%$$

где Δ — абсолютное отклонение, $\% \Delta$ — относительное отклонение.

2. Анализ «гибкого» бюджета. Учитывает влияние изменения объёмов деятельности (производства, продаж). Фактические затраты сравниваются с бюджетом, пересчитанным на фактический уровень активности. Это позволяет отделить влияние рыночных факторов от внутренних управленческих решений [2, с. 910].

3. Факторный анализ отклонений. Особенно актуален для компаний, использующих систему «стандарт-костинг». Позволяет детализировать причины отклонений: по материальным затратам (цена и количество); по трудозатратам (ставка оплаты и производительность).

4. Метод критических отклонений. Фокусируется на отклонениях, превышающих установленные пороги значимости. Это повышает оперативность управления, так как руководство получает сжатую, но релевантную информацию для принятия решений.

Несмотря на явные преимущества внедрения финансового контроля в систему бюджетного управления, создание эффективной системы контроля связано с рядом практических преград. Среди наиболее частых — недостаточная автоматизация процессов, неясность ролей и ответственности, формализм процедур и сопротивление персонала. Чтобы снизить эти риски, стоит:

- внедрять автоматические системы контроля (например, 1С: Управление Холдингом);
- разрабатывать чёткие регламенты, исключая двоякое понимание;
- регулярно обучать сотрудников методам учёта и бюджетирования;
- использовать рискориентированный подход, уделяя внимание критическим отклонениям.

Итак, финансовый контроль — ключевой элемент системы бюджетного управления. Он превращает бюджетирование из формальной процедуры планирования в живой механизм, обеспечивающий:

- замкнутый бюджетный цикл;
- быструю обратную связь для руководителей;
- выявление резервов эффективности;
- снижение финансовых рисков.

Включение финансового контроля в управленческую практику — обязательное условие для повышения финансовой надёжности, конкурентоспособности и долгосрочной капитала корпорации.

Список использованных источников:

1. Румянцева, А. Ю. Финансовый контроль: эволюция понятия и современные вызовы / А. Ю. Румянцева, А. Л. Ногин // Экономика и управление. — 2024. — № 2. — С. 217–227.

2. Калущкая, Н. А. Характеристика системы бюджетирования как основы управленческого анализа / Н. А. Калущкая [и др.] // Экономика и предпринимательство. — 2022. — № 3. — С. 907–911.