

Халитова А.Д.,

студент,

4 курс, факультет трансферных специальностей

Экономическая безопасность

Ульяновский государственный университет

Россия, г. Ульяновск

Кочергина Е.А.,

студент,

4 курс, факультет трансферных специальностей

Экономическая безопасность

Ульяновский государственный университет

Россия, г. Ульяновск

**ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ
ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ООО «КОНДИТЕРСКАЯ ФАБРИКА
«ВОЛЖАНКА»**

Аннотация: В статье рассматривается порядок формирования бюджета доходов и расходов на примере ООО «Кондитерская фабрика «Волжанка». Раскрыта роль бюджетирования в обеспечении взаимосвязи производственных, коммерческих и управленческих процессов. Проанализированы основные этапы и принципы формирования бюджета доходов и расходов. Сделан вывод о значении системного подхода к бюджетированию для повышения финансовой устойчивости и конкурентоспособности предприятия.

Ключевые слова: бюджет, бюджет доходов и расходов, ООО «Кондитерская фабрика «Волжанка».

Annotation: *The article discusses the procedure for forming the budget of income and expenses using the example of LLC Confectionery Factory Volzhanka. The role of budgeting in ensuring the interconnection of production, commercial and management processes is revealed. The main stages and principles of forming the budget of income and expenses are analyzed. The conclusion is made about the importance of a systematic approach to budgeting to increase the financial stability and competitiveness of the enterprise.*

Keywords: *budget, budget of income and expenses, LLC Confectionery factory Volzhanka.*

В условиях растущей конкуренции, нестабильной экономической ситуации все большее количество компаний приходят к необходимости внедрения бюджетирования.

ООО «Кондитерская фабрика «Волжанка» производит широкий ассортимент кондитерской продукции: весовые конфеты, карамель, плиточный шоколад, художественные коробки (наборы конфет Ассорти, Вечерний романс, Перезвон, Вернисаж, Руслан и Людмила и др.). В настоящее время кондитерская фабрика «Волжанка» оснащена 17 производственными линиями и ведется монтаж 2-х новых линий по производству конфет и карамели. На фабрике действует производственная лаборатория, оборудованная в соответствии с современными требованиями. [2]

Бюджетирование в ООО «Кондитерская фабрика «Волжанка» – инструмент финансового планирования и контроля, обеспечивающий взаимосвязь производственных, коммерческих и управленческих процессов. Одну из важнейших мест в системе бюджетирования занимает бюджет доходов и расходов, который позволяет определить ожидаемые финансовые результаты деятельности предприятия и оценить эффективность использования ресурсов.

Бюджет доходов и расходов (БДР) как включает в себя все прогнозируемые доходы и расходы компании и служит основой для понимания, каким будет финансовый результат ее деятельности.

При формировании бюджета доходов и расходов предприятия учитывает свою отраслевую специфику деятельности, т.е. организации, которые занимаются деятельностью в сфере питания, торговли, массового производства могут в планирование бюджета отталкиваться от фактически полученных доходов и расходов предыдущих лет (используя статистический метод). [1, с. 134]

ООО «Кондитерская фабрика «Волжанка» – субъект пищевой промышленности на территории Ульяновской области. Исходя из этого в процессе бюджетирования используется статистический метод, который заключается в использовании математических методов для выявления закономерностей и оценки допустимых отклонений через анализ временных рядов, регрессионный анализ и моделирование. Это позволяет точно планировать расходы и доходы, а также для оценивать риски во избежание неэффективного использования ресурсов.

Порядок формирования бюджетирования доходов и расходов в ООО «КФ «Волжанка» включает несколько ключевых этапов и принципов, регулируемых различными нормативными актами.

В первую очередь, следует рассмотреть принципы в построении бюджетирования доходов и расходов, которых придерживается ООО «Кондитерская фабрика «Волжанка».

Во-первых, это принцип единства бюджетной системы. Он заключается в обеспечении единого бюджетного законодательства, принципов организации и функционирования бюджетной системы, единства формы бюджетной документации и отчетности.

Во-вторых, принцип разграничения доходов и расходов. Он заключается в закреплении доходов, расходов, потоков денежных средств и

источников финансирования дефицитов бюджетов за соответствующими бюджетами. Например, доходы и расходы закрепляются в бюджете доходов и расходов, а потоки денежных средств – в бюджете движения денежных средств (БДДС).

В-третьих, самостоятельность бюджетов. Организация вправе самостоятельно обеспечивать сбалансированность бюджетов и эффективность использования бюджетных средств.

Далее первостепенным в организации бюджетирования в ООО «КФ «Волжанка» является планирование, где четко формулируются задачи и цели бюджетирования. Для выбранной организации цель бюджетирования – постоянное увеличение доходов и снижение расходов при сохранении качества производимой кондитерской продукции. Также разрабатывается финансовый план, включающего все стороны деятельности организации, где важно учитывать прогнозируемые доходы и расходы.

В результате планирования составляются проект бюджета доходов и расходов. Доходная часть бюджета включает планируемую выручку от реализации кондитерских изделий. Её расчёт осуществляется на основе прогноза продаж по ассортиментным позициям, действующих отпускных цен, сезонных колебаний спроса (например, повышенный спрос в праздники). Расходная часть включает прямые материальные затраты (сахар, мука, жиры, какао-сырьё), затраты на оплату труда производственного персонала, накладные производственные расходы (амортизация, электроэнергия, отопление, ремонт оборудования), коммерческие расходы (транспортировка, маркетинг, упаковка) и управленческие расходы (зарплата управленческого персонала, аренда офисов). После расчетов всех статей доходов и расходов определяется финансовый результат деятельности предприятия. Он включает в себя валовая прибыль, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения и чистая прибыль.

После составления БДР идет реализация утвержденного бюджета,

контроль за выполнением плановых показателей. Сравниваются фактические данные с плановыми, выявляются отклонения и принимаются корректирующие меры для достижения поставленных целей.

БДР фиксирует все доходы и расходы на момент их возникновения, поэтому для бюджетирования необходима надежная информация о доходах и расходах, источниках финансирования, для этого предлагается использовать автоматизированные системы бюджетирования, которые позволяют облегчить процесс планирования и контроля (1С:Предприятие).

Таким образом, порядок формирования бюджета доходов и расходов в ООО «Кондитерская фабрика «Волжанка» представляет собой последовательный процесс, включающий в себя формулирование принципов бюджетирования, планирование, сбор расчетных данных, подготовку проекта бюджета, систематизация данных о доходах и расходах, а также оценке финансового результата. Системный подход к бюджетированию способствует укреплению финансовой устойчивости предприятия и повышению его конкурентоспособности на рынке кондитерских изделий.

Использованные источники:

1) Сибиряткина, И. В. Механизм формирования бюджета доходов и расходов малого предприятия / И. В. Сибиряткина // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2024. – Т. 12, № 3(66). – С. 128-141.

2) Ульяновская кондитерская фабрика (Волжанка). / Заводы.рф. [Электронный ресурс]. URL: <https://xn--80aegj1b5e.xn--p1ai/factory/volzhanka>