

*Тихонов Александр Вадимович,  
магистрант,  
Институт Государственной службы и управления Российской академии  
народного хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации,  
г. Москва*

## **ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

***Аннотация:** Статья посвящена изучению основных современных механизмов и инструментов повышения инвестиционной привлекательности регионов, а также рассмотрению их на примере реальных актуальных практик. В статье определяются такие направления повышения инвестиционной привлекательности регионов, как: региональное налоговое регулирование, реализация целевых моделей, кластеризация региональной экономики, а также введение мониторинга инвестиционной деятельности регионов. Рассмотренные направления повышения инвестиционной привлекательности регионов соотносятся с актуальными региональными практиками на примере, Нижегородской области, Чеченской Республики, Тульской области, а также новейшими пилотными проектами, планируемыми к реализации в 2026 году.*

***Ключевые слова:** инвестиционная привлекательность, регион, инвестиции, инвестиционный потенциал, инвестиционный климат, инвестиционная деятельность, налоговое регулирование, целевая модель, кластер.*

## INCREASING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF REGIONS: PRACTICAL ASPECTS

***Abstract:** This article examines the key modern mechanisms and tools for enhancing the investment attractiveness of regions, using real-world examples and current practices as examples. The article identifies areas for enhancing regional investment attractiveness, including regional tax regulation, implementation of target models, clustering of the regional economy, and the introduction of monitoring of regional investment activity. The discussed areas for increasing the investment attractiveness of regions are consistent with current regional practices in the Nizhny Novgorod Region, the Chechen Republic, and the Tula Region, as well as the latest pilot projects, tentatively scheduled for implementation in 2026.*

***Keywords:** investment attractiveness, region, investments, investment potential, investment climate, investment activity, tax regulation, target model, cluster.*

В настоящее время формирование инвестиционной привлекательности является одним из основных инструментов устойчивого развития региона. Привлечение инвестиций, приток которых может быть обеспечен только в результате повышения инвестиционной привлекательности региона, служит вектором для создания благоприятной бизнес-среды в регионе, развития его инвестиционного потенциала и снижения вероятности возникновения инвестиционных рисков различного рода. Представленные направления непосредственно участвуют в мультипликационном эффекте привлечения инвестиций в регион, оказываемом на его социально-экономическое развитие.

Для начала стоит отметить, что Федеральным законом от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» (статья 11)

устанавливаются две основные формы государственного регулирования инвестиционной деятельности: создание благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности и прямое участие государства в инвестиционной деятельности [1]. Следовательно, механизмы повышения инвестиционной привлекательности регионов в России могут быть реализованы либо косвенно, либо путем прямого вмешательства государства.

Одним из ключевых механизмов, применяемых в рамках повышения инвестиционной привлекательности региона, является применение инструментов регионального налогового регулирования. Налоговое регулирование является хоть и косвенным, но эффективным методом государственного управления, с помощью которого можно решить проблемы недостаточного привлечения инвестиций в регион. В рамках данного механизма воздействие на экономику региона реализуется посредством введения налоговых льгот для тех отраслей экономики, которые считаются наиболее перспективными и важными в период экономического роста экономики [2, с. 146].

К примеру, среди наиболее перспективных региональных практик можно выделить налоговые льготы в Новосибирской области, предоставляемые субъектам деятельности в сфере промышленности, к которым применяются пониженные налоговые ставки по налогу на прибыль организаций 13,5% для промышленных предприятий, участвующих в реализации проектов реиндустриализации экономики [3].

Также стоит отметить, что с 1 января 2026 года правила применения льготных налоговых ставок по упрощенной системе налогообложения в субъектах РФ изменились, вследствие чего их право на снижение налоговых ставок будет значительно ограничено. При этом одними из самых «комфортных» условий для ведения бизнеса по упрощенной системе налогообложения остается в Чеченской Республике – даже после нововведений у данного региона останется налоговая ставка в размере 1%,

при том, что он является единственным субъектом Российской Федерации, налоговые льготы которого зависят только от количества сотрудников в организациях [4].

Стоит отметить, что приведенные выше примеры регионов, а именно: Новосибирская область и Чеченская Республика показывают высокий инвестиционный потенциал. Так, к примеру, Чеченская Республика входит в Топ-10 (8 место) регионов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ в 2025 году, а Новосибирская область занимает 1 место по развитию рынка и конкуренции [5]. Представленные выше данные говорят о том, что реализуемые в регионах инструменты регионального налогового регулирования в действительности положительно влияют на уровень их инвестиционной привлекательности.

Также одним из важных инструментов повышения инвестиционной привлекательности регионов является реализация на их территории целевых моделей, представляющих собой комплекс важнейших целевых показателей, качественно и количественно отражающих основные факторы, влияющие на уровень инвестиционного климата в регионе [6]. Одним из нововведений является Целевая модель образовательного туризма, которую в 2026 году начнут внедрять уже 15 пилотных регионов: Алтайский край, Амурская область, Владимирская область, Иркутская область, Кировская область, Кемеровская область, Красноярский край, Луганская Народная Республика, Нижегородская область, Новосибирская область, Республика Северная Осетия – Алания, город Санкт-Петербург, город Севастополь, Ульяновская область и Челябинская область [7]. Для данных субъектов Российской Федерации внедрение целевой модели позволит сформировать комплексную отрасль со своей нормативно-правовой базой и инфраструктурой, что, впоследствии, может существенно повысить инвестиционную привлекательность регионов.

Еще одним из важных инструментов повышения инвестиционной привлекательности региона представляется кластер. Так, посредством кластеризации экономики, у региона появляется множество новых внутренних и внешних возможностей для развития своего инвестиционного потенциала. Среди типов региональных кластеров выделяются: промышленные, сельскохозяйственные, туристско-рекреационные, инновационные кластеры и многие другие.

В настоящее время особую актуальность приобрело создание кластеров «Профессионалитета» в рамках национального проекта «Молодежь и дети». Данные кластеры направлены на профессиональную подготовку кадров для региональных предприятий, что стимулирует к созданию новых рабочих мест, и, соответственно, повысить, тем самым, инвестиционную привлекательность региона. Так, одним из лидеров по развитию проекта «Профессионалитет» является Тульская область, в которой уже создано 8 кластеров данного направления, а в 2026 году регионом планируется создать еще 7 новых кластеров «Профессионалитета» [8].

Одним из нововведений прямого государственного регулирования инвестиционной деятельности регионов является расширение регулирования федеральным центром инвестиционной деятельности регионов в 2026 году посредством установления мониторинга за их работой над формированием инвестиционного климата, что приведет к наделению соответствующими полномочиями региональных органов власти, органов местного самоуправления и общественных организаций [9]. Согласно вводимому законопроекту, муниципальные органы власти будут вправе назначить специальных уполномоченных, которые, в интересах бизнеса и реализации крупных инвестиционных проектов, будут реализовывать системный мониторинг с целью формирования единого подхода к повышению инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Таким образом, в рамках проведенного исследования было установлено, что устойчивое социально-экономическое развитие региона тесно сопряжено с формированием его инвестиционной привлекательности. Рассмотренные направления повышения инвестиционной привлекательности регионов не являются новыми, однако до сих пор активно применяются в региональной инвестиционной практике, и сохраняют свою актуальность благодаря новым инициативам и пилотным проектам, уже реализуемым и планируемыми к реализации в субъектах Российской Федерации в ближайшее время.

### **Литература:**

1. Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ (ред. от 25.12.2023 г.) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» // Собрание законодательства Российской Федерации. 1999. № 9. Ст. 1096.
2. Цыплакова Е.Г., Янкевич Ю.Г., Безгачева О.Л. Повышение инвестиционной привлекательности как инструмент устойчивого развития региона // Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир. 2025. С. 145-153.
3. Закон Новосибирской области от 16.10.2003 г. №142-ОЗ (в ред. от 26.11.2025 г.) «О налогах и особенностях налогообложения отдельных категорий налогоплательщиков в Новосибирской области» // Сборник нормативных правовых актов Новосибирского областного Совета депутатов. 2003. № 6(11). Ст. 120.
4. Закон Чеченской Республики от 27.11.2015 г. № 49-РЗ (в ред. от 30.04.2020 г.) «О ставках налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения» // Вести Республики. 2015. № 222. 1 дек.

5. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ – 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://asi.ru/government\\_officials/rating/](https://asi.ru/government_officials/rating/) (дата обращения: 08.01.2026).

6. Инвестиционная привлекательность регионов – основа экономического развития Российской Федерации – Государственный совет Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <https://invest.alregn.ru/investoram/tselevye-modeli/doklad.pdf> (дата обращения: 08.01.2026).

7. Пятнадцать регионов начнут внедрять Целевую модель образовательного туризма в 2026 году – Агентство стратегических инициатив. [Электронный ресурс]. URL: <https://asi.ru/news/206939/> (дата обращения: 08.01.2026).

8. Тульская область стала одним из лидеров по развитию проекта «Профессионалитет». [Электронный ресурс]. URL: <https://1tulatv.ru/novosti/245504-tulskaya-oblast-stala-odnim-iz-liderov-po-razvitiyu-proekta-professionalitet.html> (дата обращения: 08.01.2026).

9. Проектная забота: власти поставят под контроль инвестиции в регионах – Газета «Известия». [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/1987824/olga-anaseva-iana-shturma/proektnaya-zabota-vlasti-postavyat-pod-kontrol-investicii-v-regionah> (дата обращения: 08.01.2026).